

Índice

1. Atividades do emissor	
1.1 Histórico do emissor	1
1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas	3
1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais	4
1.4 Produção/Comercialização/Mercados	6
1.5 Principais clientes	9
1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal	10
1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior	12
1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira	13
1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)	14
1.10 Informações de sociedade de economia mista	22
1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante	23
1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital	24
1.13 Acordos de acionistas	25
1.14 Alterações significativas na condução dos negócios	26
1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas	27
1.16 Outras informações relevantes	28
2. Comentário dos diretores	
2.1 Condições financeiras e patrimoniais	29
2.2 Resultados operacional e financeiro	39
2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases	41
2.4 Efeitos relevantes nas DFs	43
2.5 Medições não contábeis	44
2.6 Eventos subsequentes as DFs	45
2.7 Destinação de resultados	46
2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs	47
2.9 Comentários sobre itens não evidenciados	48
2.10 Planos de negócios	49
2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional	51
3. Projeções	
3.1 Projeções divulgadas e premissas	52
3.2 Acompanhamento das projeções	53

Índice

4. Fatores de risco	
4.1 Descrição dos fatores de risco	54
4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco	59
4.3 Descrição dos principais riscos de mercado	60
4.4 Processos não sigilosos relevantes	61
4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes	62
4.6 Processos sigilosos relevantes	63
4.7 Outras contingências relevantes	64
5. Política de gerenciamento de riscos e controles internos	
5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado	65
5.2 Descrição dos controles internos	68
5.3 Programa de integridade	70
5.4 Alterações significativas	71
5.5 Outras informações relevantes	72
6. Controle e grupo econômico	
6.1/2 Posição acionária	73
6.3 Distribuição de capital	77
6.4 Participação em sociedades	78
6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico	79
6.6 Outras informações relevantes	80
7. Assembleia geral e administração	
7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	81
7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal	83
7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração	84
7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal	85
7.4 Composição dos comitês	90
7.5 Relações familiares	91
7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle	92
7.7 Acordos/seguros de administradores	96
7.8 Outras informações relevantes	97
8. Remuneração dos administradores	
8.1 Política ou prática de remuneração	98

Índice

8.2 Remuneração total por órgão	102
8.3 Remuneração variável	106
8.4 Plano de remuneração baseado em ações	107
8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)	108
8.6 Outorga de opções de compra de ações	109
8.7 Opções em aberto	110
8.8 Opções exercidas e ações entregues	111
8.9 Diluição potencial por outorga de ações	112
8.10 Outorga de ações	113
8.11 Ações entregues	114
8.12 Precificação das ações/opções	115
8.13 Participações detidas por órgão	116
8.14 Planos de previdência	117
8.15 Remuneração mínima, média e máxima	118
8.16 Mecanismos de remuneração/indenização	119
8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração	120
8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado)	121
8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado)	122
8.20 Outras informações relevantes	123
9. Auditores	
9.1 / 9.2 Identificação e remuneração	124
9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores	126
9.4 Outras informações relevantes	127
10. Recursos humanos	
10.1A Descrição dos recursos humanos	128
10.1 Descrição dos recursos humanos	130
10.2 Alterações relevantes	131
10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados	132
10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados	133
10.4 Relações entre emissor e sindicatos	134
10.5 Outras informações relevantes	135
11. Transações com partes relacionadas	

Índice

11.1 Regras, políticas e práticas	136
11.2 Transações com partes relacionadas	137
11.2 Itens 'n.' e 'o.'	140
11.3 Outras informações relevantes	141
12. Capital social e Valores mobiliários	
12.1 Informações sobre o capital social	142
12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras	143
12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil	144
12.4 Número de titulares de valores mobiliários	145
12.5 Mercados de negociação no Brasil	146
12.6 Negociação em mercados estrangeiros	147
12.7 Títulos emitidos no exterior	148
12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas	149
12.9 Outras informações relevantes	150
13. Responsáveis pelo formulário	
13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE	151
13.1 Declaração do diretor presidente	152
13.1 Declaração do diretor de relações com investidores	153
13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual	154

1.1 Histórico do emissor

1.1 Histórico do emissor

Fundada em 11 de abril de 1932, sob a razão social SCHMIDT, WETZEL & CIA, a Wetzel iniciou suas atividades fabricando torneiras e registros em latão. Em 1950, passou a fabricar peças em alumínio, com a produção de componentes para instalação, transmissão e distribuição de energia elétrica.

Em 12 de maio de 1966, a Empresa transformou-se em Sociedade Anônima mudando a razão social para Metalúrgica Wetzel S.A e em 09 de outubro de 1984 realizou a abertura do capital.

Na década de 60, a Wetzel concentrou suas atividades na expansão da linha de componentes para instalação elétrica. Acompanhando a expansão deste setor, em 1971, reforçou sua atuação inaugurando uma unidade de fundidos de metais ferrosos destinada à fabricação de eletroferragens.

Em 31 de maio de 1988, visando ampliar e diversificar sua atuação, a Wetzel adquiriu o controle acionário da Metalúrgica Douat S.A., incluindo a fundição de ferro e a fábrica de compressores de ar. No ano seguinte, transferiu sua unidade de fundição de ferro para a sede da Metalúrgica Douat S.A. adquirida, passando a denominar-se Wetzel Fundição de Ferro S.A.

Em outubro de 1994, a Empresa alienou a sua participação na fábrica de compressores de ar - Wetzel Tecnomecânica S.A.

Em 30 de dezembro de 1998, a Metalúrgica Wetzel S.A. incorporou a controlada Wetzel Fundição de Ferro S.A. e mudou sua denominação para Wetzel S.A.

Em 1999, a fim de produzir filtros para caminhões, a Wetzel se associou a Hengst Filterwerke GmbH, para fundar a Hengst Wetzel Ltda, parceria encerrada em 2004 com a alienação da sua participação na “joint venture”.

Certificada desde 1999 na ISO 9001 e, posteriormente, na IATF, a Wetzel conquistou ao longo dos anos as certificações ISO 9002, ISO TS 16949 e ISO 14000.

Em 2007, ano em que a Companhia completou 75 anos de atividade, a Wetzel marcou sua história com a inauguração de uma moderna planta industrial para a Unidade Alumínio. A nova unidade foi instalada no condomínio industrial Perini Business Park, na Rua Dona Francisca, nº 8.300, Bloco H, Distrito Industrial, em Joinville – SC. A estrutura proporcionou à unidade a oportunidade de consolidar sua posição entre as maiores e melhores fundições de alumínio do Brasil.

Em agosto de 2010, a Wetzel celebrou com a Dietzel GmbH, sediada em Viena, Áustria, a constituição da joint venture Wetzel Univolt Indústria de Plásticos Ltda. A empresa tem como objeto social a fabricação de partes plásticas por extrusão ou injeção, destinadas a aplicações elétricas. Em

1.1 Histórico do emissor

2024, a Wetzel adquiriu as quotas da Dietzel na sociedade e passou a deter 100% do capital social, alterando a denominação para Wetzel Electric Solutions Ltda.

Em outubro de 2010, a filial Eletrotécnica foi transferida para o Perini Business Park, ocupando os módulos 1, 2 e 3 do Bloco J, no Distrito Industrial de Joinville – SC. Em 2013, a Matriz também se instalou no mesmo condomínio, no Bloco H, junto à Unidade Alumínio.

Em 2022, a Wetzel atingiu dois marcos importantes: em 11 de abril, celebrou 90 anos de atividade; e em 26 de setembro, encerrou o processo de recuperação judicial iniciado em 2016.

Em 2024, foi realizada a alienação da UPI Fundação de Ferro, compreendendo os ativos da filial Ferro. A operação ocorreu por meio de certame judicial com propostas fechadas, em conformidade com o plano de recuperação judicial da Companhia. O resultado permitiu o pagamento antecipado dos credores sujeitos aos efeitos da RJ e a aquisição de máquinas e equipamentos para ampliar e modernizar a capacidade produtiva das unidades de negócios Alumínio e Eletrotécnica.

Com orgulho de sua trajetória de superação, a Companhia segue apostando em tecnologia e inovação, sendo reconhecida por produzir peças e componentes em alumínio de alta qualidade para a indústria automotiva e uma gama diversificada de produtos em alumínio e plástico para o mercado de iluminação e instalações elétricas.

1.2 Descrição das principais atividades do emissor e de suas controladas

1.2. Descrição das principais atividades desenvolvidas pelo emissor e suas controladas

A Companhia tem por objeto (i) a fabricação e comércio de componentes fundidos de metais ferrosos, não ferrosos, e plásticos, destinados à transmissão, distribuição, instalação e iluminação de energia elétrica, e a setores industriais diversos; (ii) a fabricação e comercialização de componentes para o setor automotivo; (iii) fabricação e comercialização de tubos e acessórios de material plástico para uso na construção; (iv) importação e exportação de produtos, direta ou indiretamente, relacionados com a sua atividade industrial; (v) a prestação de serviços de usinagem, pintura e tratamento térmico de peças fundidas, de manutenção, de assistência técnica, administrativa e de assessoria, relacionados com os produtos de sua indústria e de seu comércio; e (vi) a participação, no país ou no exterior, em outras sociedades, quaisquer que sejam seus objetivos sociais.

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

1.3. Informações relacionadas aos segmentos operacionais

a) produtos e serviços comercializados

A Wetzel está presente em dois seguimentos estratégicos: automotivo e eletrotécnico, oferecendo soluções inovadoras e de alta qualidade.

Em 2024, as Unidades Automotivas, compreendiam a Unidade Alumínio, fabricante de peças fundidas e usinadas para a cadeia produtiva de montadoras de caminhões, ônibus e veículos de passeio, contando com diversas tecnologias para atender melhor seus clientes, como: fundição sob pressão, fundição em baixa pressão e gravidade, bem como a Unidade Ferro, direcionada para os segmentos automotivo e de agronegócio.

É importante destacar, que em dezembro de 2024, em observância ao Plano de Recuperação Judicial da Companhia, nos autos do processo nº 0301750-45.2016.8.24.0038 ocorreu a arrematação da UPI Fundição de Ferro, compreendendo: a fábrica de peças fundidas em ferro para sistema de veículos automotores, atualmente denominada Unidade Ferro, bens móveis (máquinas e equipamentos da Fundição Ferro) e imóveis (operacionais e não operacionais).

Operações que permanecem em continuidade operacional:

Unidade de Componentes Automotivos em Alumínio (Wetzel Automotiva)

A Wetzel Automotiva (Alumínio) produz peças de média e alta complexidade, por meio dos processos de Fundição Sob Pressão e Sob Gravidade, fornecendo peças brutas, usinadas e conjuntos montados. Com a adoção dessas tecnologias, aliadas a qualidade e eficiência, atende a necessidade de seus clientes sistemistas e montadoras do mercado automotivo de leves e pesados.

Os laboratórios são equipados com tecnologia de ponta para testes de propriedade mecânica, metalografia, composição química, sanidade, trinca, tridimensional, estanqueidade, raio x e entre outros.

1.3 Informações relacionadas aos segmentos operacionais

Unidade de Componentes Elétricos e de Iluminação (Wetzel Eletrotécnica)

Referência em qualidade nos segmentos de instalação elétrica, iluminação industrial e comercial, a Wetzel Eletrotécnica disponibiliza de um portfólio diversificado, especialmente para quem busca soluções inovadoras e eficientes. É uma organização dinâmica, em contínua transformação e expansão, a qual vem se consolidando cada vez mais no mercado interno e externo.

A Wetzel Eletrotécnica é referência no mercado e conta com quatro linhas completas de produtos: Materiais de instalação elétrica aparente em alumínio; Materiais de instalação elétrica aparente em PVC; Iluminação Led industrial; Materiais de instalação elétrica aparente e iluminação para áreas classificadas, que contam com a certificação internacional IEX

b) receita proveniente do segmento e sua participação na receita líquida do emissor

A receita líquida é proveniente dos seguimentos automotivo e eletrotécnico, sendo que sua divulgação ocorre de forma consolidada.

c) lucro ou prejuízo resultante do segmento e sua participação no lucro líquido do emissor

O resultado da Companhia é divulgado de forma consolidada, considerando os seguimentos automotivo e eletrotécnico

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

1.4. Informações sobre produtos e serviços que correspondam aos segmentos operacionais

a) Características do processo de produção

Unidade de Componentes Automotivos em Alumínio (Wetzel Automotiva)

Para a fabricação das peças, são utilizados os processos de fundição sob pressão, fundição a baixa pressão e fundição por gravidade, com acabamento usinado e tratamento térmico, quando especificado. No processo sob pressão, a unidade produz peças de 50 g a 4 kg. No processo por gravidade, as peças variam de 50 g a 25 kg.

A escolha do processo é definida pelas especificações do produto e pelas soluções técnicas de manufatura, suportadas pelo corpo técnico da Wetzel. O desempenho dos produtos é assegurado por equipamentos de última geração, instalados em um parque fabril de 16,3 mil metros quadrados, e por uma equipe técnica especializada.

Unidade de Componentes Elétricos e de Iluminação (Wetzel Eletrotécnica)

A Wetzel Eletrotécnica, com fabricação própria, busca atender às mais altas exigências do mercado industrial, investindo em tecnologia, inovação e na qualificação de seu time de engenharia.

Esta Unidade de Negócio é responsável pelo desenvolvimento, produção e comercialização de produtos destinados aos segmentos de instalação elétrica e iluminação industrial.

A Eletrotécnica possui laboratórios próprios para testes de qualidade, garantindo os melhores resultados aos clientes.

b) características do processo de distribuição

A empresa utiliza sistemas distintos para comercialização de cada linha de produto.

A linha própria Wetzel Eletrotécnica conta com rede de representantes com cobertura nacional, além de vendedores e consultores técnicos próprios.

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

A linha de peças especiais sob encomenda (Wetzel Automotiva) é atendida diretamente pela fábrica, pois envolve vários aspectos particulares relativos à programação, especificação de produtos e outras condições de vendas.

A linha de peças especiais sob encomenda Wetzel Automotiva é atendida diretamente pela fábrica, devido aos aspectos particulares de programação, especificação de produtos e condições comerciais.

c) características dos mercados de atuação, em especial:

(i) participação em cada um dos mercados

A Wetzel atua em dois segmentos de mercado: automotivo e eletrotécnico.

(ii) condições de competição nos mercados

O resultado da Wetzel no segmento automotivo está associado diretamente à evolução das vendas de veículos automotores.

Já no segmento de componentes elétricos e de iluminação, os produtos fabricados pela Eletrotécnica destinam-se a obras civis, infraestrutura, portos, aeroportos e indústrias em geral.

d) eventual sazonalidade

No segmento automotivo, alguns de nossos clientes normalmente paralisam as atividades por cerca de 15 dias entre dezembro e janeiro, em razão de férias coletivas. Consequentemente, nossos resultados nesses meses são significativamente afetados.

e) principais insumos e matérias primas:

(i) descrição das relações mantidas com fornecedores, inclusive se estão sujeitas a controle ou regulamentação governamental, com indicação dos órgãos e da respectiva legislação aplicável:

Os principais materiais são alumínio primário e suas ligas, energia elétrica, gás GN e GLP.

1.4 Produção/Comercialização/Mercados

Nossos fornecedores de matérias-primas e insumos relevantes são selecionados com base em critérios rígidos, de forma a assegurar maior pontualidade, qualidade dos produtos dentro das especificações técnicas e melhores condições comerciais.

Não mantemos contrato de exclusividade com qualquer fornecedor e pesquisamos o mercado com frequência. Os fornecedores de energia elétrica e gás natural (GN) estão sujeitos à regulação das agências governamentais.

(ii) eventual dependência de poucos fornecedores;

Com exceção do alumínio primário e energia elétrica, não temos dependência de fornecedores.

(iii) eventual volatilidade em seus preços

Em relação ao alumínio, está sujeito a volatilidade em razão de oscilações da LME de Dólar.

1.5 Principais clientes

1.5. Identificar se há clientes que sejam responsáveis por mais de 10% da receita líquida total do emissor

Fundada há 94 anos, a Companhia é reconhecida no mercado nacional e internacional como empresa de referência por oferecer produtos de qualidade e desenvolver soluções de alta complexidade. Atende diferentes mercados de setores econômicos relevantes, como automotivo, instalações elétricas e iluminação comercial e industrial.

A Wetzel atua em dois segmentos estratégicos: automotivo e eletrotécnico, oferecendo soluções inovadoras e de alta qualidade.

Por possuir um portfólio diversificado de clientes, se analisada cada unidade de negócio separadamente, há clientes que individualmente representam mais de 10% das receitas. No entanto, não há clientes que representem mais de 10% da Receita Líquida total da empresa.

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

1.6. Descrever os efeitos relevantes da regulação estatal sobre as atividades do emissor, comentando especificamente:

a) necessidade de autorizações governamentais para o exercício das atividades e histórico de relação com a administração pública para obtenção de tais autorizações.

As atividades que compõem o objeto social da Companhia estão sujeitas a autorizações governamentais. O processo produtivo da Companhia, tanto na unidade de negócios de componentes automotivos quanto na de componentes elétricos e iluminação, requer licença ambiental de operação e permissões específicas, dentre as quais destacamos:

- Autorização para uso de produtos químicos controlados pelo Exército Brasileiro e pela Polícia Federal, como Certificado de Registro Cadastral e Certificado de Licença de Funcionamento;
- Outorga para captação de água e descarte de efluentes tratados;
- Autorizações para recebimento e destinação de resíduos;
- Alvará de localização.
- A Companhia possui todas as autorizações federal, estadual e municipal necessárias à operação, conforme legislação vigente.

b) principais aspectos relacionados ao cumprimento das obrigações legais e regulatórias ligadas a questões ambientais e sociais pelo emissor

Medidas sustentáveis e cuidados com o meio ambiente sempre foram compromisso da Wetzel. A Companhia atende integralmente a legislação ambiental vigente e observa esses requisitos em sua operação, assegurando a manutenção das Licenças Ambientais de Operação emitidas pelo Instituto do Meio Ambiente de Santa Catarina - IMA/SC e a certificação ISO 14001:2015.

No aspecto social, destacamos o cumprimento das obrigações para obtenção de licenças de funcionamento e sanitárias. Todas as instalações da Companhia atendem aos requisitos governamentais, e são observadas integralmente as prescrições das leis trabalhistas, previdenciárias, assistenciais e demais normas aplicáveis ao seu pessoal.

1.6 Efeitos relevantes da regulação estatal

c) dependência de patentes, marcas, licenças, concessões, franquias, contratos de royalties relevantes para o desenvolvimento das atividades

A Companhia tem por política proteger sua marca nos países onde atua, promovendo a renovação dos registros de acordo com os vencimentos dos respectivos períodos de vigência. A marca “WETZEL” está registrada, no Brasil e no exterior, em diversas classes do Instituto Nacional da Propriedade Industrial - INPI. As patentes são mantidas, em regra, pelos prazos máximos permitidos, a depender do tipo.

d) contribuições financeiras, com indicação dos respectivos valores, efetuadas diretamente ou por meio de terceiros:

- i. em favor de ocupantes ou candidatos a cargos políticos**
- ii. em favor de partidos políticos**
- iii. para custear o exercício de atividade de influência em decisões de políticas públicas, notadamente no conteúdo de atos normativos**

A Wetzel não efetua contribuições financeiras, diretas ou por terceiros, a ocupantes ou candidatos a cargos públicos, nem a partidos políticos. Da mesma forma, a Companhia não financia atividades de influência em decisões de políticas públicas.

1.7 Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

1.7. Receitas relevantes no país sede do emissor e no exterior

a. receita proveniente dos clientes atribuídos ao país sede do emissor e sua participação na receita líquida total do emissor

A receita proveniente dos clientes do Brasil totalizou R\$ 195,20 milhões em 2025 e sua participação na receita líquida total da Companhia foi de 98,81%.

b. receita proveniente dos clientes atribuídos a cada país estrangeiro e sua participação na receita líquida total do emissor

A receita proveniente de países estrangeiros representou o valor de R\$ 2,36 milhões em 2025. E sua participação na receita líquida da Companhia foi de 1,19% em 2025.

1.8 Efeitos relevantes de regulação estrangeira

1.8. Em relação aos países estrangeiros divulgados no item 1.7, descrever impactos relevantes decorrentes da regulação desses países nos negócios do emissor

Não aplicável. A Companhia não possui operações ou receitas relevantes no exterior que possam sujeitá-la a impactos regulatórios materiais de outros países.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

1.9. Em relação a informações ambientais, sociais e de governança corporativa (ASG), indicar:

a) se o emissor divulga informações ASG em relatório anual ou outro documento específico para esta finalidade

Não. Até a data de divulgação deste Formulário de Referência, a Companhia não divulga informações ASG de forma consolidada em relatório anual ou em outro documento específico, sem prejuízo do seu engajamento com a agenda ESG e das práticas de sustentabilidade adotadas em suas operações.

b) A metodologia ou padrão seguidos na elaboração desse relatório ou documento

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou em outro documento específico para esta finalidade.

c) Se esse relatório ou documento é auditado ou revisado por entidade independente, identificando essa entidade, se for o caso

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou em outro documento específico para esta finalidade.

d) A página na rede mundial de computadores onde o relatório ou documento pode ser encontrado

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou em outro documento específico para esta finalidade.

e) Se o relatório ou documento produzido considera a divulgação de uma matriz de materialidade e indicadores-chave de desempenho ASG, e quais são os indicadores materiais para o Emissor

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou em outro documento específico para esta finalidade.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

f) Se o relatório ou documento considera os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) estabelecidos pela Organização das Nações Unidas e quais são os ODS materiais para o negócio do emissor

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou em outro documento específico para esta finalidade.

g) Se o relatório ou documento considera as recomendações da Força-Tarefa para Divulgações Financeiras Relacionadas às Mudanças Climáticas (TCFD) ou recomendações de divulgações financeiras de outras entidades reconhecidas e que sejam relacionadas a questões climáticas

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou em outro documento específico para esta finalidade.

h) Se o Emissor realiza inventários de emissão de gases do efeito estufa, indicando, se for o caso, o escopo das emissões inventariadas e a página na rede mundial de computadores onde informações adicionais podem ser encontradas

Não aplicável. A Companhia não realiza, atualmente, inventários de emissão de gases de efeito estufa. Contudo, participa de projeto em âmbito estadual para desenvolvimento do Inventário Corporativo de Emissões de GEE, ano-base 2025, com previsão de conclusão até dezembro de 2026.

i) Explicação do emissor sobre as seguintes condutas, se for o caso:

(i) A não divulgação de informações ASG

Apesar de não divulgar relatório anual padronizado, a Companhia, firme no seu compromisso de desenvolvimento sustentável, adota práticas relacionadas a questões ambientais, sociais e de governança, que são divulgadas anualmente em seu relatório da administração, tendo como destaque:

Responsabilidade Socioambiental

A Companhia realiza aprimoramentos contínuos em sua gestão com foco na integração

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

dos aspectos socioambientais à estratégia organizacional e na manutenção de relacionamento ético e transparente com seus públicos de interesse.

A Companhia estabelece metas que buscam conciliar o desenvolvimento econômico com a preservação de recursos ambientais e culturais e com o respeito à diversidade. As políticas socioambientais adotadas vão além do cumprimento legal, com iniciativas voltadas à qualidade de vida dos colaboradores e ao desenvolvimento das comunidades onde atua.

Gestão Ambiental

O respeito ao meio ambiente integra a missão da Companhia. O desenvolvimento sustentável é um dos pilares estratégicos para a busca de processos industriais mais eficientes. Como evidência desse compromisso, a unidade automotiva da Companhia mantém certificação do Sistema de Gestão Ambiental (SGA) com base na norma ABNT NBR ISO 14001:2015.

A Companhia também desenvolve projetos de conscientização ambiental junto aos colaboradores, com treinamentos e ações voltadas à redução do consumo de água e energia, reciclagem de resíduos e outras práticas adotadas nas unidades fabris. O objetivo é que os colaboradores atuem como multiplicadores dessas boas práticas em seu dia a dia.

Desempenho Ambiental

A Companhia monitora seu desempenho por meio de indicadores ambientais que mensuram os impactos socioambientais de sua produção.

A geração de resíduos sólidos destinados a aterro industrial e o consumo de energia elétrica são relacionados à quantidade de peças produzidas, a fim de avaliar a eficiência dos processos fabris.

Avaliação de Fornecedores

A Companhia, por meio de equipe multidisciplinar, avalia seus fornecedores quanto a aspectos ambientais e sociais. O processo inclui verificação documental, visitas às instalações e pesquisas de mercado para análise de reputação, com o objetivo de assegurar alinhamento ao compromisso da Companhia com a redução do impacto ambiental e a promoção de práticas sociais responsáveis em suas operações.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Controles Ambientais

A Companhia adota medidas de controle ambiental que compreendem equipamentos, tecnologias e capacitação de colaboradores, visando à execução de suas atividades com o menor impacto ambiental possível. A Companhia possui Estação de Tratamento de Efluentes industriais (ETE) própria, que assegura o tratamento e o descarte adequado dos efluentes líquidos. O monitoramento ambiental abrange emissões atmosféricas, geração de resíduos sólidos, geração e tratamento de efluentes líquidos, e consumo de matérias-primas e insumos.

Gerenciamento de Resíduos

O manejo dos resíduos gerados nas dependências da Companhia é realizado por meio de sistemática formalizada e padronizada para segregação, acondicionamento, armazenamento, transporte e destinação final adequada, em conformidade com a legislação ambiental aplicável.

Logística Reversa

Em atendimento à Política Nacional de Resíduos Sólidos - Lei nº 12.305/2010, a Companhia realizou, por meio de reciclagem, a compensação ambiental de 100% das embalagens referentes aos produtos da Unidade Eletrotécnica.

Responsabilidade Social

A Companhia investe no desenvolvimento profissional de seus colaboradores, com foco em educação, treinamento e formação de lideranças. A diversidade, a inclusão, o compartilhamento de conhecimento e a melhoria contínua integram a cultura organizacional.

Diversidade e Inclusão

A Companhia mantém ambiente de trabalho inclusivo, onde todos os colaboradores são respeitados independentemente de suas características pessoais.

A diversidade é considerada como um fator estratégico para o fortalecimento da cultura organizacional, para a inovação e para a melhoria contínua dos resultados. Nesse sentido, incentiva práticas que promovem a equidade de oportunidades e a integração de pessoas com deficiência (PCDs), bem como de profissionais de diferentes origens sociais, etnias, gêneros, orientações sexuais, crenças, religiões, idades e nacionalidades.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Alinhada às boas práticas de governança e responsabilidade social, a Companhia adota postura de tolerância zero em relação a qualquer forma de discriminação, assédio ou desrespeito. Para garantir um ambiente seguro e transparente, mantém canais de denúncia acessíveis aos colaboradores, assegurando o tratamento adequado das informações, com confidencialidade, imparcialidade e proteção ao denunciante.

Capacitação e Treinamento

A Wetzel reconhece que o desenvolvimento contínuo de seus colaboradores é fundamental para a sustentabilidade dos negócios e para o fortalecimento de sua competitividade. Nesse sentido, investe de forma permanente em ações de capacitação e treinamento voltadas ao aprimoramento de competências técnicas e comportamentais.

A Companhia mantém programas internos estruturados para qualificação e desenvolvimento profissional, destacando-se o Treinamento Operacional (TO), direcionado à padronização de processos, melhoria contínua e fortalecimento da qualidade nas operações fabris. Também são realizados Treinamentos Periódicos relacionados às Normas Regulamentadoras (NRs), com foco na segurança do trabalho, na preservação da integridade física dos colaboradores e na consolidação de uma cultura preventiva.

Essas iniciativas contribuem para a formação de profissionais mais preparados e alinhados às diretrizes organizacionais, promovendo ganhos de eficiência operacional, redução de riscos e desenvolvimento sustentável. Além disso, reforçam o compromisso da Companhia com a valorização do conhecimento e com o crescimento profissional de seus colaboradores, gerando impactos positivos tanto para a organização quanto para a sociedade.

Escola Wetzel

A Escola Wetzel é o programa interno de capacitação técnica da Companhia, criado em 2025 para promover o desenvolvimento contínuo dos colaboradores e fortalecer a excelência operacional da empresa. Estruturada como um espaço permanente de aprendizagem, a iniciativa oferece treinamentos ministrados por especialistas internos, estimulando a disseminação de conhecimento, a qualificação profissional e o engajamento das equipes.

O programa foi organizado em módulos formativos voltados às principais áreas e processos industriais da organização, incluindo Lean Manufacturing, Qualidade, Metalurgia e Fundição, OEE, Controle Dimensional e Leitura de Desenho, Manutenção e Logística. Ao longo do ciclo anual, os participantes têm acesso aos conteúdos teóricos e práticos aplicados à realidade produtiva, totalizando 36 horas de capacitação.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

Além do desenvolvimento técnico, a Escola Wetzel integrou ações de reconhecimento e oportunidades de crescimento, como certificação por módulo concluído e elegibilidade para recrutamento interno.

Como estratégia de desenvolvimento humano e organizacional, a Escola Wetzel contribui para o aprimoramento de competências, padronização de conhecimentos críticos e fortalecimento da cultura de aprendizado contínuo, apoiando a qualidade, a inovação e a sustentabilidade das operações da empresa.

Programa Jovem Aprendiz e de Estágio

A Companhia mantém programas estruturados de aprendizagem e estágio com o objetivo de integrar conhecimento acadêmico à experiência prática, contribuindo para o desenvolvimento pessoal e profissional de jovens em início de carreira.

A Companhia reconhece essas iniciativas como importantes instrumentos de formação e de identificação de novos talentos, capazes de agregar inovação, novas perspectivas e competências ao ambiente organizacional. Para viabilizar esses programas, mantém parcerias com diversas instituições de ensino, promovendo a inserção de aprendizes e estagiários no mercado de trabalho e contribuindo para a formação profissional de estudantes.

Carreira e Promoções

O investimento no capital humano é um dos princípios que acompanham a trajetória da Companhia desde sua fundação, sendo elemento essencial para o desenvolvimento organizacional, a inovação e o crescimento sustentável dos negócios.

Nesse contexto, a Companhia mantém convênios com instituições de ensino para concessão de descontos em cursos profissionalizantes, técnicos, de graduação e de extensão, além de oferecer apoio educacional aos colaboradores, incentivando a qualificação contínua e o aprimoramento profissional.

No processo de preenchimento de vagas, é priorizado o aproveitamento de talentos internos, com o objetivo de estimular o crescimento profissional, fortalecer o engajamento e valorizar o desenvolvimento de carreira. Para assegurar a equidade e a transparência, os processos de recrutamento, seleção e promoção são conduzidos com base em critérios técnicos, não sendo admitidas práticas discriminatórias ou favorecimentos indevidos em qualquer etapa.

Endomarketing

A Wetzel mantém como diretriz estratégica a valorização de seus colaboradores, reconhecendo que o desenvolvimento sustentável da Companhia está diretamente

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

relacionado ao engajamento, à qualidade de vida e ao fortalecimento de uma cultura organizacional colaborativa.

Nesse contexto, são promovidas ações contínuas de endomarketing voltadas à integração, ao reconhecimento e à motivação do público interno, contribuindo para um ambiente de trabalho saudável e alinhado aos objetivos corporativos.

Ao longo do ano, a Companhia realiza eventos e iniciativas em datas comemorativas relevantes, como almoços especiais no retorno das férias coletivas, além de celebrações de Páscoa, Festa Junina e Natal. Também são distribuídos brindes em ocasiões como aniversários, Dia Internacional da Mulher, Dia das Mães, Dia dos Pais e Dia das Crianças. Como forma de valorização da família, a Companhia celebra o nascimento de filhos de colaboradores por meio da entrega de cesta baby aos genitores.

Reforçando seu compromisso com a conscientização e a prevenção, são promovidas campanhas internas relacionadas à saúde e ao bem-estar, abordando temas relevantes ao longo do ano. Destacam-se as ações realizadas durante campanhas como Outubro Rosa, Setembro Amarelo e Novembro Azul, incentivando práticas de autocuidado, prevenção de doenças e atenção à saúde mental.

Em 2025, foi realizado o Torneio de Futebol Wetzel, iniciativa voltada à integração entre colaboradores e à promoção da qualidade de vida, reunindo empregados e seus familiares em um evento marcado pelo esporte, pela convivência e pelo fortalecimento do espírito de equipe. Com equipes formadas por profissionais de diferentes áreas, a ação estimulou a interação entre setores, o fortalecimento de vínculos e a colaboração além do ambiente de trabalho, em um clima de respeito, cooperação e competição saudável.

Além de incentivar a prática de atividades físicas e o cuidado com a saúde física e mental, o evento proporcionou momentos de confraternização e aproximação entre colegas e familiares, reforçando o senso de pertencimento organizacional. Ao final, foram reconhecidas as equipes participantes e vencedoras, reafirmando o compromisso da Companhia com iniciativas que promovem o bem-estar, fortalecem relações e contribuem para uma cultura organizacional cada vez mais integrada.

(ii) A não adoção de matriz de materialidade

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não divulga informações ASG em relatório anual. Entretanto, percebendo que suas iniciativas internas possuem grande aderência com o escopo de sustentabilidade, a Companhia está avaliando a utilização de metodologias consideradas referência no mercado, para auxiliá-la na elaboração da sua matriz de materialidade, atualmente em processo de construção, visando evoluir no tema e divulgar informações ao mercado de forma completa.

1.9 Informações ambientais sociais e de governança corporativa (ASG)

(iii) A não adoção de indicadores-chave de desempenho ASG

A adoção de indicadores-chave de desempenho ASG deverá ser avaliada a partir da conclusão da matriz de materialidade, momento em que a Companhia terá o embasamento necessário para a definição de quais dados e informações deverão ser monitorados para produção do relatório específico.

(iv) A não realização de auditoria ou revisão sobre as informações ASG

Tendo em vista que a Companhia não divulga informações ASG em relatório anual, não se aplica a realização de auditoria ou revisão sobre as informações.

(v) A não consideração dos ODS ou a não adoção das recomendações relacionadas a questões climáticas, emanadas pela TCFD ou outras entidades reconhecidas, nas informações ASG divulgadas

A Companhia não divulga informações ASG em relatório anual ou em documento específico e, portanto, não adota formalmente a estrutura da TCFD ou relato estruturado com base nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Contudo, os ODS, especialmente nas dimensões ambiental e social, norteiam as práticas e estratégias da Companhia, visando contribuir para o atingimento das metas da Agenda 2030 da ONU. Como evidência desse alinhamento, a Companhia utiliza 100% de energia elétrica proveniente de fontes renováveis em suas unidades e participa de projeto estadual para elaboração do Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa, ano-base 2025. A conclusão desse inventário é etapa essencial para a avaliação de riscos climáticos e para eventual aderência futura às recomendações da TCFD.

(vi) A não realização de inventários de emissão de gases do efeito estufa.

A Companhia ainda não possui coleta estruturada de dados necessária à elaboração de inventário de gases de efeito estufa.

Entretanto, com o objetivo de manter matriz energética ambientalmente limpa e sustentável, a Companhia utiliza energia elétrica proveniente de fontes renováveis em suas unidades, recebendo anualmente certificação da redução de emissões de dióxido de carbono (CO₂) equivalente.

Adicionalmente, a Companhia participa de projeto em âmbito estadual para desenvolvimento do Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa, ano-base 2025, com previsão de conclusão até dezembro de 2026.

1.10 Informações de sociedade de economia mista

1.10. Informações de sociedade de economia mista

Não aplicável.

1.11 Aquisição ou alienação de ativo relevante

1.11. Indicar a aquisição ou alienação de qualquer ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios do emissor

Em 2024 foi concretizada a alienação judicial da UPI Fundação de Ferro, em consonância com o disposto nas cláusulas 6 e 7 do Aditivo do Plano de Recuperação Judicial, que previa a alienação de imóveis não operacionais e de Unidades Produtivas Isoladas - "UPIs" para aceleração do pagamento de credores. A Unidade Produtiva Isolada - UPI Fundação de Ferro, compreendeu: a fábrica de peças fundidas em ferro para sistema de veículos automotores, denominada Unidade Ferro, bens móveis, como máquinas e equipamentos da Fundação Ferro; e imóveis, operacionais e não operacionais, matriculados sob os nºs 161.106, 161.107, 161.108 e 161.109 no 1º Registro de Imóveis de Joinville/SC.

Em 2025 não houve aquisição ou alienação de ativo relevante que não se enquadre como operação normal nos negócios da Companhia.

1.12 Operações societárias/Aumento ou redução de capital

1.12. Indicar operações de fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações, aumento ou redução de capital envolvendo o emissor e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas.

Não aplicável. Não houve tais operações no último exercício social.

1.13 Acordos de acionistas

1.13. Indicar a celebração, extinção ou modificação de acordos de acionistas e os documentos em que informações mais detalhadas possam ser encontradas.

Não aplicável. A Companhia não possui acordos de acionistas arquivados em sua sede, bem como não foram celebrados, extintos ou modificados acordos de acionistas no último exercício social.

1.14 Alterações significativas na condução dos negócios

1.14. Alterações significativas na forma de condução dos negócios do emissor

Não houve alterações significativas na forma de condução dos negócios da Companhia no último exercício social.

1.15 Contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas

1.15. Identificar os contratos relevantes celebrados pelo emissor e suas controladas não diretamente relacionados com suas atividades operacionais.

Não aplicável. Não foram celebrados contratos relevantes pelo emissor e suas controladas, não diretamente relacionados com suas atividades operacionais, no último exercício social.

1.16 Outras informações relevantes

1.16. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações relevantes a serem divulgadas neste item. Todas as informações materiais relativas à Companhia foram apresentadas nos itens anteriores.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

2.1 Comentários dos diretores sobre condições financeiras e patrimoniais gerais:

a) Condições financeiras e patrimoniais gerais:

Cumprir destacar, inicialmente, que em dezembro de 2024 em cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial da Companhia, nos autos do processo nº 0301750-45.2016.8.24.0038, foi formalizada a arrematação da UPI Fundação de Ferro. A operação compreendeu a unidade industrial destinada à fabricação de peças fundidas em ferro para sistemas de veículos automotores, anteriormente denominada Unidade Ferro, bem como os bens móveis a ela vinculados (máquinas e equipamentos da Fundação Ferro) e os respectivos bens imóveis, tanto operacionais quanto não operacionais.

Em decorrência dessa operação, a partir de 2025 a Wetzel passou a concentrar integralmente seus esforços em suas operações em continuidade, direcionando sua estratégia à consolidação e ao fortalecimento dos segmentos de alumínio (Wetzel Automotiva) e de produtos para instalação elétrica aparente (Wetzel Eletrotécnica), com ênfase em eficiência operacional, redução de custos e melhoria contínua dos processos produtivos.

Ao longo do ano, o setor automotivo operou em um ambiente mais desafiador, marcado pelo impacto do aumento de tarifas no comércio internacional e pela manutenção de juros elevados, fatores que pressionaram custos, afetaram decisões de investimento e limitaram a expansão da demanda. Condições adversas como estas impactaram diretamente no desempenho financeiro da Wetzel, inviabilizando o alcance de melhores resultados.

Contudo, mesmo diante das adversidades do mercado, a Wetzel registrou avanços importantes. Além do crescimento de 8,8% na Receita Operacional Líquida das operações em continuidade em relação ao ano anterior, a relação do CPV sobre a Receita Líquida recuou de 91,3% em 2024 para 85,8% em 2025, refletindo os efeitos das iniciativas voltadas ao aumento de produtividade e ao controle de custos. Esse avanço contribuiu diretamente para a expansão do lucro bruto, que atingiu R\$ 28,1 milhões, com margem de 14,2%, representando uma evolução relevante frente ao ano anterior.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

O prejuízo líquido das operações em continuidade totalizou R\$ 20,2 milhões, resultando em uma margem líquida (resultado líquido/receita operacional líquida) de -10,2%. Em 2024, essas mesmas unidades de negócio registraram prejuízo líquido de R\$ 6,4 milhões. Esse montante foi apurado a partir do Lucro Líquido Consolidado naquele período de R\$ 32,9 milhões, ajustado pela exclusão de R\$ 39,3 milhões referente a eventos classificados como operações descontinuadas, sendo (i) os efeitos da alienação da UPI, que gerou receita de venda com as respectivas baixas de bens do imobilizado e de propriedade para investimento, e (ii) o resultado das operações da Unidade Ferro ao longo de 2024, influenciado pelo aumento de faturamento no encerramento do exercício em decorrência da liquidação de estoques.

Ainda para comparabilidade, vale mencionar que em relação às operações em continuidade, o ano de 2024 foi influenciado positivamente por receitas operacionais não recorrentes no montante de R\$ 39,4 milhões, destacando-se, principalmente, três fatores: (i) no 1º trimestre de 2024 a homologação de crédito tributário passível de compensação de ofício, (ii) no 3º trimestre de 2024 os efeitos do valor justo de mercado reconhecido de acordo com a NBC TG 46 e (iii) no 4º trimestre de 2024 a reversão do impairment de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 01(R4).

Caso fossem desconsideradas as receitas operacionais das operações em continuidade supracitadas, o resultado de 2024 teria sido um prejuízo de R\$ 45,8 milhões, com margem líquida de -25,3%. Nesse contexto, verifica-se que a Companhia apresentou, em 2025, melhora de 15,1 pontos percentuais na margem líquida, que passou de -25,3% em 2024 para -10,2% em 2025, evidenciando evolução no desempenho operacional.

Recuperação Judicial

A Wetzel ajuizou ação de recuperação judicial em 03/02/2016, com base na Lei nº 11.101/05. O processo foi distribuído à 4ª Vara Cível da Comarca de Joinville/SC, sob o nº 0301750-45.2016.8.24.0038, sendo deferido o pedido em 11/02/2016.

Em 28/07/2017, foi homologado o Plano de Recuperação Judicial Modificativo, aprovado em Assembleia Geral de Credores (AGC) realizada no dia 13/06/2017. Conforme aprovado na AGC,

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

foram realizadas compensações de créditos com clientes/fornecedores, bem como o pagamento, antecipado de créditos habilitados na Classe I (trabalhistas), Classe IIIA (quirografários até R\$ 5.000,00) e Classe IVA (microempresas e empresas de pequeno porte até R\$ 5.000,00).

Na segunda Assembleia Geral de Credores, realizada no dia 26/11/2020, houve a aprovação do Aditivo do Plano de Recuperação Judicial (“Aditivo” ou “PRJ”), que foi homologado judicialmente em 07/12/2020 e publicado, via sistema E-proc, em 15/03/2021, data esta considerada para fins de contabilização do prazo de carência, de acordo com o PRJ aprovado.

Como parte do plano de recuperação, em dezembro/2020 determinados credores da Classe III (quirografários) e Classe IV (microempresas e empresas de pequeno porte), tiveram aplicação de deságio/desconto de 70% sobre o valor nominal do crédito. Nos anos subsequentes, diante da revisão dos créditos habilitados e observado o limite previsto no plano, ocorreu a aplicação de deságio/descontos complementares.

Após a aplicação do deságio, o saldo das classes III e IV foi atualizado com correção pelo índice TR + juros de 1% ao ano, a contar da data de homologação (do Plano Original), ou seja, 28/07/2017. Com relação às demais classes, a correção monetária prevista no plano, é de INPC + 5% ao ano para Classe II (créditos com garantia real) e INPC + 3% ao ano para Classe IIIC (créditos de aluguéis de imóveis operacionais).

Em 26/09/2022, de acordo com o art. 63, caput, da Lei nº 11.101/2005, o Juiz da 4ª Vara Cível da Comarca de Joinville/SC, proferiu sentença declarando o encerramento do processo da recuperação judicial, tendo em vista o cumprimento das obrigações determinadas no PRJ no período de observação previsto na lei (art. 61 da Lei 11.101/05). A Companhia, por sua vez, adequou sua denominação, sendo então excluída a expressão “em recuperação judicial” que acompanhava a razão social “Wetzel S.A”.

Respeitando o disposto no Aditivo ao PRJ, a Wetzel realizou os pagamentos das parcelas anuais devidas aos credores da Classe III e IV referentes aos exercícios 2023 e 2024, bem como aos pagamentos regulares devidos à Classe II.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Alienação Judicial da UPI Fundação de Ferro

Em 29/10/2024, nos autos do processo de recuperação judicial supracitado, o juízo da Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul/SC, proferiu decisão autorizando a constituição e alienação da Unidade Produtiva Isolada - UPI FERRO, compreendendo: a fábrica de peças fundidas em ferro para sistema de veículos automotores, atualmente denominada Unidade Ferro, bens móveis (máquinas e equipamentos da Fundação Ferro) e imóveis (operacionais e não operacionais) matriculados sob nº 161.106, 161.107, 161.108 e 161.109 do 1º Registro de Imóveis de Joinville-SC.

O deferimento do pedido foi emitido em consonância com o disposto nas cláusulas 6 e 7 do PRJ que contém a previsão de alienação de imóveis não operacionais e de Unidades Produtivas Isoladas (“UPI”) para aceleração do pagamento de credores.

Diante disto, em 05/11/2024 foi publicado no Diário da Justiça Eletrônico – DJE, o Edital de Oferta Pública nº 31006759107, por meio de certame judicial com apresentação de propostas fechadas, para alienação da Unidade Produtiva Isolada denominada UPI FERRO, denominação social UPI FUNDIÇÃO DE FERRO LTDA. No dia 26/11/2024 foi realizada audiência para abertura das propostas fechadas, sendo reconhecida como Proposta Vencedora a apresentada pela empresa Schulz S.A. (Schulz), no valor de R\$ 115.245 (R\$ 115,2 milhões).

Considerando o preenchimento dos requisitos legais e também daqueles previstos no edital, em 04/12/2024 ocorreu a homologação da arrematação da UPI pela empresa arrematante Schulz, expedida em 10/12/2024 a carta de arrematação nº 310069364383. Com isso, foi efetivada a quitação do saldo total remanescente dos créditos sujeitos à Recuperação Judicial que seriam adimplidos nos próximos 13 anos.

Dentre as condições da alienação judicial previstas no Edital de Oferta Pública, constava os que os contratos de trabalho por prazo indeterminado vinculados exclusivamente à UPI Ferro deveriam ser rescindidos pela Wetzell, sem justa causa, no prazo de 30 dias da data de expedição da carta de arrematação e que estes empregos deveriam ser mantidos pelo prazo de 12 meses a contar da celebração do novo contrato de trabalho com a empresa arrematante.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

Considerando a expedição da carta de arrematação em 10/12/2024 e o prazo estipulado no Edital, as rescisões ocorreram em 02/01/2025. As verbas rescisórias por sua vez, já foram constituídas e reconhecidas em Obrigações Sociais/Trabalhistas nas Demonstrações Financeiras de 2024, ocorrendo apenas a baixa contábil com o pagamento efetuado no 1º trimestre de 2025.

Além disso, na homologação da arrematação foi determinada a reserva de R\$ 21,4 milhões em subconta específica vinculada ao processo, montante este devido à créditos extraconcursais. A dívida já era reconhecida contabilmente e, diante a determinação do juízo, o valor do depósito judicial foi constituído e reconhecido em Depósitos Judiciais referente a ação cível nas Demonstrações Financeiras de 2024, restando apenas o encontro de contas com a liberação da quantia para o credor que ocorreu no 1º trimestre de 2025.

Período de transição – Operações Descontinuadas

A Companhia permaneceu em período de transição até junho de 2025 referente à venda da UPI Fundação de Ferro, conforme estabelecido no Edital de Oferta Pública. Dessa forma, os efeitos da UPI apurados até o segundo trimestre de 2025 refletidos no acumulado do exercício, foram apresentados como Operações Descontinuadas, em conformidade com a Norma Contábil NBCTG 31 (R4). Para fins de comparabilidade com o exercício de 2024, o período comparativo foi ajustado para refletir o mesmo critério de segregação, classificando-se como Operações Descontinuadas os efeitos da alienação da UPI Fundação de Ferro, bem como as operações do período relativas à então denominada Unidade Ferro, a qual foi descontinuada.

b) Estrutura de capital

Não há previsão para a realização a curto prazo de hipótese de resgate de ações.

c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos:

As instabilidades políticas, aliadas às incertezas econômicas, configuram fatores externos que podem impactar a viabilidade econômico-financeira das organizações. Nesse ambiente, a Administração da Companhia permanece implementando medidas voltadas à reestruturação e ao fortalecimento de sua posição operacional e financeira, com foco na continuidade dos negócios e no adequado cumprimento das obrigações de médio e longo prazo. O índice de

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

liquidez corrente em 2025 foi de 0,7%, evidenciando a restrição de caixa e de recursos de rápida realização, com impacto direto na sua capacidade de pagamento.

Levando em conta o perfil de endividamento atual, em 11 de março de 2026 a Companhia protocolou pedido de Homologação de Plano de Recuperação Extrajudicial (“PRE”) perante a Vara Regional de Falências, Recuperação Judicial e Extrajudicial de Jaraguá do Sul/SC, registrado sob nº 5000447-90.2026.8.24.0536, nos termos da Lei nº 11.101/2005. O protocolo do pedido ocorreu após uma bem-sucedida negociação com seus principais credores quirografários (financeiros e operacionais), com quem a Wetzel alinhou um plano amplo e estruturado para a readequação de seu fluxo de caixa, fortalecendo a sustentabilidade financeira da Companhia.

d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas:

A principal fonte de capital de giro são os seus próprios recebíveis e prazos de pagamento concedidos pelos nossos fornecedores. A empresa obteve recursos financeiros de longo prazo, além da manutenção das linhas de leasing (arrendamento mercantil) para fazer face aos investimentos realizados em 2025.

e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:

Além do descrito na letra “d”, a Companhia buscará novas linhas de financiamentos, especialmente para aceleração de projetos de inovação tecnológica e automação. Em consonância com essa estratégia, ao longo de 2025 a Companhia submeteu projetos à Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), por meio de Chamadas Públicas lançadas em conjunto com o Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), voltadas à concessão de recursos não reembolsáveis ou reembolsáveis com prazo de carência e possibilidade de enquadramento de despesas incorridas até seis meses antes da submissão da proposta, todos direcionados a iniciativas de inovação. Os projetos selecionados encontram-se atualmente em fase de análise, visando à posterior liberação dos recursos.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:

I. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes

			Controladora e Consolidado	
			31/12/2025	31/12/2024
Circulante				
Modalidade	Taxa Média	Garantia		
Capital de Giro	Taxa Pré-fixada de 0,96 a 1,497% am	Duplicatas	60.353	44.721
Financ. Direto com Fornec.	-	-	2.111	2.467
Leasing	Taxa média de 1,02% am	Aval / Duplicatas	1.581	2.122
Duplicatas Descontadas	1,50 a 1,53% am	Duplicatas	9.881	9.742
Total do Circulante			73.926	59.052
Modalidade	Taxa Média	Garantia		
Capital de Giro	Taxa Pré-fixada de 0,96 a 1,497% am	Duplicatas	33.616	18.833
Financ. Direto com Fornec.	-	-	2.802	3.856
Leasing	Taxa média de 1,02% am	Aval / Duplicatas	1.482	2.683
Total do Não Circulante			37.900	25.372
Total de Empréstimos e Financiamentos			111.826	84.424
			Controladora e Consolidado	
			31/12/2025	31/12/2024
Por Data de Vencimento				
Em até 6 meses			58.433	49.922
De 6 meses a 1 ano			15.493	9.130
De 1 a 2 anos			32.120	10.143
De 3 a 5 anos			5.780	14.384
Acima de 5 anos			-	845
Total de Empréstimos e Financiamentos			111.826	84.424
Por Tipo de Moeda				
Reais - R\$			111.826	84.424
Total de Empréstimos e Financiamentos			111.826	84.424
Por Indexação				
Taxas Pré-Fixadas			111.826	84.424
Total de Empréstimos e Financiamentos			111.826	84.424

			Controladora e Consolidado	
			31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial			84.424	80.159
Captação de Empréstimos e Financiamentos			441.935	510.813
Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos			(414.120)	(508.302)
Juros sobre Empréstimos Pagos			(8.297)	(4.678)
Juros sobre Empréstimos			7.884	6.432
Saldo Final			111.826	84.424

II. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

Vide demonstrativo acima.

III. Grau de subordinação entre as dívidas

Não existe grau de subordinação entre as dívidas.

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

IV.Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.

Nos contratos de financiamento em vigor, não existem cláusulas e condições significativas que possam causar restrições e/ou limitações na gestão da Companhia.

g) Limites dos financiamentos já contratados e percentuais já utilizados

A companhia possui em vigor limites disponíveis e suficientes para operações de leasing, capital de giro e descontos de títulos, junto à instituições financeiras.

h) Alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa:

I. A Receita Operacional Líquida das operações em continuidade totalizou R\$ 197,5 milhões, avançando 8,8% relação ao ano anterior, cujas respectivas unidades de negócio Alumínio e Eletrotécnica atingiram R\$ 181,5 milhões de faturamento líquido.

II. O Custo dos produtos vendidos passou de 91,3% no ano de 2024 para 85,8% no ano de 2025, refletindo os efeitos das iniciativas voltadas ao aumento de produtividade e ao controle de custos.

III. As receitas/despesas operacionais das operações em continuidade resultaram em (-) R\$ 32,2 milhões no ano de 2025, enquanto em 2024 foi de (+) R\$ 3,5 milhões, período influenciado positivamente por receitas operacionais não recorrentes no montante de R\$ 39,4 milhões, destacando-se, principalmente três fatores: (i) no 1º trimestre de 2024 a homologação de crédito tributário passível de compensação de ofício, (ii) no 3º trimestre de 2024 os efeitos do valor justo de mercado reconhecido de acordo NBC TG 46 e (iii) no 4º trimestre de 2024 a reversão do impairment de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 01(R4).

IV. O resultado operacional antes do resultado financeiro (EBIT) auferido no ano foi de R\$ 4,1 milhões negativos, correspondente a -2,1% da Receita Operacional Líquida, enquanto no ano anterior, o EBIT das operações em continuidade foi de R\$ 19,3 milhões positivos, equivalente a

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

10,7% da Receita Líquida. Vale mencionar que em relação às operações em continuidade, o ano de 2024 foi influenciado positivamente por receitas operacionais não recorrentes supracitadas no montante de R\$ 39,4 milhões.

V. No resultado líquido do exercício consolidado, em relação as operações em continuidade, a Companhia encerrou o ano de 2025 com Prejuízo líquido de R\$ 20,2 milhões, resultando em uma margem líquida (resultado líquido/receita operacional líquida) de -10,2%. Em 2024, essas mesmas unidades de negócio registraram prejuízo líquido de R\$ 6,4 milhões. Esse montante foi apurado a partir do Lucro Líquido Consolidado naquele período de R\$ 32,9 milhões, ajustado pela exclusão de R\$ 39,3 milhões referente a eventos classificados como operações descontinuadas, sendo (i) os efeitos da alienação da UPI, que gerou receita de venda com as respectivas baixas de bens do imobilizado e de propriedade para investimento, e (ii) o resultado das operações da Unidade Ferro ao longo de 2024, influenciado pelo aumento de faturamento no encerramento do exercício em decorrência da liquidação de estoques.

VI. A geração de caixa operacional (EBITDA) das operações em continuidade calculada conforme os arts. 1º e 3º da Resolução CVM nº 156/2022, resultou em R\$ 3,1 milhões positivos, representando 1,6% da Receita Operacional Líquida do ano, enquanto em 2024, expurgando-se as operações descontinuadas (a alienação da UPI e as operações da Unidade Ferro), bem como os efeitos aleatórios supracitados daquele período, os valores apurados seriam de R\$ 15,4 milhões negativos, representando -8,5% da Receita Operacional Líquida.

VII. No Ativo Circulante destaca-se redução de R\$ 13,7 milhões em Aplicações Financeiras e a redução de R\$ 7,2 milhões no saldo da conta Impostos a Recuperar.

VIII. No Ativo Não-Circulante destaca-se a redução de R\$ 21,8 milhões em Depósitos Judiciais, devido que na homogação da arrematação da UPI Fundação de Ferro em dezembro/2024 ficou determinado a reserva de R\$ 21,4 milhões como penhora nos autos do processo, montante este devido à créditos extraconcursais. A dívida já era reconhecida contabilmente e, diante a determinação do juízo, o valor do depósito judicial foi constituído e reconhecido em Depósitos Judiciais referente a ação cível nas Demonstrações Financeiras de 2024, restando apenas o

2.1 Condições financeiras e patrimoniais

encontro de contas com a liberação da quantia para o credor que ocorreu no 1º trimestre de 2025.

IX. No Passivo Circulante destaca-se o aumento de R\$ 14,8 milhões em Empréstimos e Financiamentos. Também se destaca a redução de R\$ 10,8 milhões em Obrigações Sociais/Trabalhistas decorrente do pagamento das verbas rescisórias dos colaboradores vinculados à operação da fundição de ferro. Referidas obrigações foram devidamente constituídas e reconhecidas nas Demonstrações Financeiras de 2024, de modo que, no primeiro trimestre de 2025, registrou-se apenas a respectiva baixa contábil em razão da liquidação financeira efetuada.

X. No Passivo Não-Circulante destaca-se a redução de R\$ 21,4 milhões em Outras Obrigações, refletindo a quitação dos créditos extraconcursais mencionados acima no item VIII. Destaca-se também o aumento de R\$ 12,5 milhões em Empréstimos e Financiamentos.

2.2 Resultados operacional e financeiro

2.2. Comentários sobre:

a) Resultados das operações do emissor, em especial:

I. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita:

Na Wetzel Automotiva, a parcela relevante da receita de 2025 é voltada para o segmento automotivo, em especial, para a linha de caminhões, e na Wetzel Eletrotécnica são produzidos e comercializados produtos fundidos em alumínio e Plástico PVC voltados para aplicação em instalações elétricas industriais, os quais são vendidos para grandes distribuidores de materiais elétricos e instaladores em obras de engenharia.

II. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais:

Já evidenciado na letra h constante no item 2.1 e adicionalmente nas notas explicativas que fazem parte das demonstrações financeiras findas em dezembro 2025.

b) Variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação:

A empresa não tem por regra a contratação de hedging cambial ou derivativos financeiros, haja vista o baixo volume de exportações. Para produtos do mercado de autopeças existe a regra de repasse trimestral do aumento de matéria-prima, que é balizado pela L.M.E. – Bolsa de Metais de Londres e pela taxa R\$/ USD. Para a Mão de Obra aplicada, o repasse é anual, baseado no acordo coletivo da categoria. Nos demais componentes dos custos a negociação é feita caso a caso pelo Departamento Comercial com base no índice geral de preços – IGP-m. A empresa, através de seu Departamento Comercial fez e continua fazendo negociações com os principais clientes visando a recomposição de margens de produtos com ajustes diferenciados nos preços.

c) Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor:

O ambiente macroeconômico foi caracterizado por expansão moderada da atividade econômica e manutenção de política monetária restritiva, com impactos nas condições de crédito, financiamento e custo do endividamento. No cenário externo, a elevação de tarifas de

2.2 Resultados operacional e financeiro

exportação (“tarifaço”) e o aumento das tensões comerciais ampliaram a volatilidade dos mercados e as incertezas quanto às operações em âmbito global.

Com relação aos indicadores econômicos, conforme Relatório Focus de 02 de janeiro de 2026, o PIB do Brasil apresentou crescimento de 2,26% em 2025. A taxa Selic encerrou o exercício em 15,00%, patamar superior aos 11,75% no ano de 2024, enquanto a inflação medida pelo IPCA acumulou 4,31% no ano, inferior aos 4,90% registrados no exercício anterior.

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

2.3. Comentários sobre:

a) Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2:

Nada a destacar.

I. Demonstrações Financeiras Individuais da Controladora

As demonstrações financeiras individuais da Controladora foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, pronunciamentos emitidos pelo CPC - Comitê de Pronunciamentos Contábeis e aprovados pela NBCTG – Normas Brasileiras de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

As demonstrações financeiras individuais apresentam a avaliação dos investimentos em controladas pelo método da equivalência patrimonial de acordo com a legislação brasileira vigente.

II. Demonstrações Financeiras Consolidadas:

As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Board - IASB e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09 e pronunciamentos emitidos pelo pela NBCTG – Normas Brasileiras de Contabilidade e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

Como não existe parcela de “lucro não realizado nos estoques” entre Controladora e Consolidado, não há diferenças no patrimônio líquido nem no resultado apurados entre Controladora e Consolidado. Portanto, a Companhia optou por apresentar suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em um único conjunto.

b) Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor:

A Auditoria Externa emitiu o relatório sem ressalvas. Adicionalmente foram informadas três ênfases. A ênfase nº 1 refere-se à descontinuidade das operações da controlada Wetzel Eletric Solutions Ltda (antiga razão social: Wetzel Univolt Indústria de Plásticos Ltda), cuja base de

2.3 Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

preparação das demonstrações financeiras foi elaborada considerando o pressuposto de liquidação de seus ativos e passivos. A ênfase nº 2 diz respeito ao processo de recuperação judicial da Wetzel, já mencionado na Nota Explicativa nº 26. Por sua vez, a ênfase nº 3 refere-se ao pedido de homologação do Plano de Recuperação Extrajudicial, caracterizado como evento subsequente e divulgado na Nota Explicativa nº 30.

2.4 Efeitos relevantes nas DFs

2.4. Comentários dos diretores acerca dos efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:

a) Introdução ou alienação de segmento operacional:

Dando continuidade ao seu processo de reestruturação e às iniciativas voltadas à expansão das operações, em 2025 a Companhia assumiu o processo produtivo em coquilha da Presmak, empresa reconhecida por suas soluções em fundidos de alumínio. Essa decisão estratégica reforça a atuação da Wetzel no setor automotivo, expande sua capacidade produtiva e contribui para ampliar a visibilidade da carteira futura, fortalecendo as perspectivas de crescimento sustentável no médio e longo prazo.

b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária:

No ano de 2025 não houve movimentação no sentido de busca por parceiros estratégicos. Contudo, essa situação poderá vir a ocorrer caso isso traga viabilidade econômica e financeira para a Companhia.

c) Eventos ou operações não usuais:

No ano de 2025, não tivemos nenhuma operação alheia aos objetivos normais dos negócios da empresa.

2.5 Medições não contábeis

2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve: a) informar o valor das medições não contábeis; b) fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas e c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações:

A inclusão de informações sobre o EBITDA visa apresentar uma informação adicional como medida do desempenho econômico operacional, refletindo a visão da administração sobre geração de recursos de suas atividades operacionais em continuidade. A Companhia, em atenção aos arts. 3º e 7º da Resolução CVM nº 156/2022, e considerando que os itens não recorrentes podem indicar um aumento de recursos econômicos disponíveis, conforme Nota Explicativa à Resolução, passa a divulgar o EBITDA (resultado líquido do período antes do imposto de renda e contribuição social, das despesas financeiras e da depreciação e amortização).

Cálculo do EBITDA das Operações em Continuidade (valores em R\$ mil)	2.025	2.024	2.023
Lucro (prejuízo) Líquido das Operações em Continuidade	-20.202	-6.439	-21.039
Depreciação e Amortização	7.256	5.003	4.369
Tributos Diferidos	-19.433	5.307	-13.705
Resultado Financeiro	35.516	20.473	18.705
EBITDA (art. 3º, inciso I - Resol. CVM 156/2022)	3.137	24.344	-11.670
Margem EBITDA das Operações em Continuidade	1,6%	13,4%	-6,6%

Nota: A Depreciação e Amortização é composta pelos valores das Notas Explicativas nº 10 – Imobilizado e nº 12 - Intangível das Demonstrações Financeiras.

2.6 Eventos subsequentes as DFs

2.6. Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente:

Já evidenciado a respeito do pedido de homologação de recuperação extrajudicial no item 2.1 letra “c” e adicionalmente na Nota Explicativa nº 30 – Evento Subsequente constante nas Demonstrações Financeiras. As informações relativas ao processamento do pedido de recuperação extrajudicial, bem como eventuais fatos relevantes relacionados ao tema, serão oportunamente divulgadas, na forma da legislação vigente.

2.7 Destinação de resultados

2.7. Comentários sobre destinação dos resultados sociais:

a) regras sobre retenção de lucros e b) regras sobre distribuição de dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, as seguintes regras se aplicam:

“art. 37 - Do resultado do exercício, serão deduzidas as seguintes parcelas, apurando-se o lucro líquido: a) os prejuízos acumulados; b) a provisão para o Imposto de Renda; e c) a participação do Conselho de Administração e da Diretoria, respeitados os limites estabelecidos no artigo 152, da Lei nº 6.404/76.

art. 38 – Do Lucro Líquido serão deduzidos: a) a parcela de 5% (cinco por cento) de reserva legal, até esta atingir 20% (vinte por cento) do Capital Social; b) parcela de 25% (vinte e cinco por cento) no mínimo, do lucro líquido ajustado, como dividendo obrigatório aos acionistas”

c) periodicidade das distribuições de dividendos

A periodicidade de dividendos segue a regra da Lei 6.404/76, ou seja, anualmente. Ademais no art. 36 do Estatuto Social da Companhia prevê que: “art. 36 - Anualmente, proceder-se-á o levantamento das seguintes demonstrações financeiras. Parágrafo Único - Sempre que julgar conveniente aos interesses da Companhia, o Conselho de Administração autorizará o levantamento das demonstrações, o que poderá fazer para qualquer efeito, inclusive para o eventual pagamento de dividendos semestrais ou intermediários. ”

No exercício de 2025 não ocorreu a distribuição de dividendos devido que o lucro líquido foi destinado para a amortização de prejuízos acumulados, de acordo com o art. 37 do Estatuto Social da Companhia, bem como do art. 189 da Lei 6.404/76.

d) eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais

Não há restrições à distribuição de dividendos.

e) se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

A Companhia segue o que dispõe no Estatuto Social e Lei 6.404/76.

2.8 Itens relevantes não evidenciados nas DFs

2.8. Descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:

a) Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off - balance sheet items), tais como: i. Arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos; ii) Carteiras de recebíveis baixadas sobre quais a companhia mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos; iii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços; iv) contratos de construção não terminada; e v) contratos de recebimentos futuros de financiamentos.

Não há qualquer transação indicada acima que não apareça no balanço patrimonial.

b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:

Não ocorreram.

2.9 Comentários sobre itens não evidenciados

2.9. Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:

a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Já evidenciado no item 2.8 e adicionalmente em nota explicativa nº 17 “Provisões para Contingências” que fazem parte das demonstrações financeiras findas em dezembro 2025.

b) natureza e o propósito da operação

Já evidenciado no item 2.8 e adicionalmente em nota explicativa nº 17 “Provisões para Contingências” que fazem parte das demonstrações financeiras findas em dezembro 2025.

c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Já evidenciado no item 2.8 e adicionalmente em nota explicativa nº 17 “Provisões para Contingências” que fazem parte das demonstrações financeiras findas em dezembro 2025.

2.10 Planos de negócios

2.10. Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a) Investimentos, incluindo:

i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos:

Comprometida com a melhoria contínua de seus processos fabris, no ano de 2025 os investimentos destinados à aprimoramento, ampliação e manutenção da capacidade produtiva, alcançaram o montante de R\$ 10,9 milhões.

Nesta linha, a Wetzel avança para 2026 mantendo seus valores que a fazem referência no mercado: competência, confiança, respeito e inovação. Visando alcançar processos mais eficientes e que possibilitem o resultado operacional e fluxo de caixa almejado, a Companhia continuará na busca contínua por medidas para reestruturar, garantir a continuidade dos negócios e, principalmente, modernizar a fábrica, investir em automação de ponta e renovar o portfólio.

ii. fontes de financiamento dos investimentos:

Já evidenciado no item 2.1 letra “e”.

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos:

Nada a declarar.

b) Desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor:

Já evidenciado no item 2.4 letra “a”.

c) Novos produtos e serviços:

A Companhia manterá sua trajetória de expansão em novos negócios, além de aprimorar suas linhas de produtos, por meio de investimentos em pesquisa, desenvolvimento e inovação, e pela busca por parcerias estratégicas. No que se refere à Wetzel Automotiva, em 2025 foram conquistadas nomeações relevantes em itens globais dos segmentos automotivo e agrícola, com

2.10 Planos de negócios

lead times mais longos e previsão de início de fornecimento a partir de 2026/2027. Quanto à Wetzel Eletrotécnica, detentora de portfólio próprio e diversificado, projeta-se crescimento em relação a 2025, sustentado pelo desenvolvimento e lançamento de novas soluções competitivas, com foco na ampliação do portfólio, no fortalecimento da cobertura nacional e na expansão da atuação no mercado internacional.

d) Oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG

A Wetzel vem sistematicamente aprimorando sua gestão, para que, além da integração à estratégia organizacional, também tenha como objetivo garantir uma relação ética e transparente com todos os públicos com os quais se relaciona. A busca constante por aproximar os interesses da Companhia aos da sociedade leva a Wetzel a estabelecer metas que impulsionem o desenvolvimento econômico e social de forma sustentável, com a preservação dos recursos ambientais e culturais, bem como com a prática e o incentivo ao respeito à diversidade. As políticas da Companhia vão além das obrigações legais, visando continuamente à melhoria da qualidade de vida de seus colaboradores e da comunidade.

No Perfil Empresarial divulgado no Relatório da Administração, constam as ações relacionadas às questões ASG já implementadas pela Companhia.

2.11 Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional

2.11. Comentar sobre outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional e que não tenham sido identificados ou comentados nos demais itens desta seção:

Todos os fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional da Companhia foram comentados nos itens anteriores.

3.1 Projeções divulgadas e premissas

3.1. Projeções divulgadas e premissas

A Companhia não tem como prática divulgar projeções.

3.2 Acompanhamento das projeções

3.2. Acompanhamento das projeções

A Companhia não tem como prática divulgar projeções.

4.1 Descrição dos fatores de risco

4.1 Fatores de risco que possa influenciar a decisão de investimento, em especial, aqueles relacionados

a) ao emissor

A atividade da Companhia apresenta riscos operacionais relevantes que, se materializados, podem resultar na paralisação de suas atividades e impactar adversamente os seus resultados e condição financeira. Entretanto para garantir a manutenção do negócio é necessário não somente expandir a base de clientes, mas também fornecer soluções de tecnologia aderentes às demandas do mercado. O principal risco em relação à Companhia refere-se a seus prejuízos acumulados agravados nos últimos anos pelas crises econômicas que atingiram o País. Em 31/12/2025 os prejuízos acumulados representaram o montante de R\$ 49.052 mil, enquanto em 31/12/2024 os prejuízos acumulados resultaram em R\$ 29.602 mil.

Além disto, os efeitos de instabilidade do mercado de trabalho, bem como as regulamentações trabalhistas podem impactar no desenvolvimento das atividades da Companhia. Exemplificando, a Companhia é dependente de mão de obra, sujeita a riscos decorrentes da ocorrência de acidentes de trabalho e/ou doenças laborais dos empregados, pelos quais pode ser responsabilizada, bem como, os efeitos da instabilidade, entre outros, podem gerar greves e paralisações, além provocar alterações nas condições de acordos e convenções coletivas de trabalho. A ocorrência destas situações pode causar impacto adverso em seus resultados.

Em 2025, o setor automotivo operou em um ambiente mais desafiador, marcado pelo impacto do aumento de tarifas no comércio internacional e pela manutenção de juros elevados, fatores que pressionaram custos, afetaram decisões de investimento e limitaram a expansão da demanda. Condições adversas como estas impactaram diretamente no desempenho financeiro da Wetzel, inviabilizando o alcance de melhores resultados.

b) seus acionistas, em especial os acionistas controladores

O acionista controlador possui 97,23% das ações do capital votante e pode exercer a eleição da maioria dos membros do Conselho de Administração e controlar a administração e as políticas da Companhia. Buscando as boas práticas de Governança Corporativa, e em cumprimento da Lei 6.404/76, o Conselho de Administração possui membros que representam os interesses dos acionistas minoritários.

4.1 Descrição dos fatores de risco

Não há atividades ou negócios paralelos por parte do acionista controlador que possam comprometer ou gerar conflitos com os interesses da Companhia.

c) suas controladas e coligadas

O atual cenário indica que os detentores das ações de emissão da Companhia não devem receber dividendos ou juros sobre o capital próprio.

De acordo com a Lei das Sociedades por Ações e com seu Estatuto Social, a Companhia deve pagar dividendos aos seus acionistas no valor de, pelo menos, 25% do seu lucro líquido anual, apurado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme determinado e ajustado.

Nosso Estatuto prevê que o lucro líquido pode ser capitalizado, utilizado para compensar prejuízo ou então retido, podendo ser reduzido ou não disponibilizado para pagamento de dividendos ou juros sobre o capital próprio.

Ainda, a relativa volatilidade e falta de liquidez do mercado de capitais brasileiro poderão limitar substancialmente a capacidade dos investidores de vender as ações de nossa emissão pelo preço e na ocasião desejados.

d) seus administradores

A Companhia que possui 100% de participação na Wetzel Eletric Solutions Ltda (antiga razão social: Wetzel Univolt Indústria de Plásticos Ltda), deliberou em 09 de novembro de 2015, sobre a descontinuidade das operações dessa controlada, já a partir desse mês e portanto, acredita que não há fatores de risco em relação a sua controlada.

A Companhia pode não ser capaz de assegurar que seus administradores, funcionários, representantes ou fornecedores atuem sempre em estrito cumprimento às políticas internas, leis e regulamentos aplicáveis voltados à prevenção e combate à corrupção. Deste modo, a Companhia poderá estar sujeita a violações de seu Código e Ética e Conduta.

e) seus fornecedores

As matérias primas (principalmente o alumínio e o plástico) são obtidas de diversos fornecedores. A aquisição de tais matérias depende de uma série de fatores, destacando-se o preço, o prazo de entrega, a qualidade e os custos de transporte. Como as principais matérias primas são commodities internacionais, um aumento do preço no mercado internacional pode

4.1 Descrição dos fatores de risco

afetar as operações e os resultados da Companhia. Além disto, a Companhia não pode garantir um abastecimento contínuo e adequado de matérias primas, assim, um aumento inesperado na demanda de seus produtos pode acarretar carência de matérias primas e a Wetzel pode não conseguir atender os pedidos de seus clientes impedindo o cumprimento do programa de produção, ocasionando um impacto significativo no desenvolvimento de suas operações e nos seus resultados e conseqüentemente prejudicando sua relação comercial com seus clientes. A energia elétrica e o gás também são componentes significativos para Companhia, de modo que qualquer racionamento ou aumento nos preços poderá afetá-la de maneira adversa.

f) seus clientes

Os clientes do segmento automotivo são em sua maioria montadoras e sistemistas com grande expressão mundial. Quanto aos clientes da Unidade Eletrotécnica, são instaladoras, distribuidoras de material elétrico, revendedoras e construtoras, que em sua maioria são empresas de pequeno porte. Historicamente os índices de inadimplência são irrelevantes. Assim, o negócio da Companhia encontra-se sujeito ao risco de reclamações relacionadas a danos causados por produtos, reclamações pelo descumprimento de garantias ou retiradas massivas de produtos. A Companhia não pode garantir que as apólices de seguro de responsabilidade civil cubram estas reclamações ou que sejam suficientes para cobrir todas as reclamações. Portanto, qualquer reclamação fora do âmbito da cobertura das apólices de seguro pode ter um impacto significativo em sua situação financeira.

g) setores da economia nos quais o emissor atue

A Companhia enfrenta forte competição de concorrentes locais e internacionais em todos os setores que atua. Sua participação no mercado poderá ser reduzida caso não consiga se manter competitiva, principalmente em relação a preços.

A indústria e os mercados que a Wetzel atende estão sujeitos a variações decorrentes de fatores que estão fora de seu controle, incluindo os relacionados às condições da economia brasileira e mundial, preços de matérias primas e parte de produção da indústria automobilística. A ocorrência de retração no futuro poderá afetar adversamente as atividades e os resultados operacionais.

4.1 Descrição dos fatores de risco

h) regulação dos setores em que o emissor atue

A Companhia e outras empresas da indústria da transformação estão sujeitas à legislação ambiental brasileira, federal, estadual e municipal, relativa à saúde humana, ao manejo e descarte de resíduos sólidos e perigosos e às descargas de poluentes na atmosfera e na água. Os produtores da indústria também ficam por vezes sujeitos a percepções desfavoráveis do mercado no tocante ao impacto ambiental de seu negócio, o que pode ter um efeito adverso sobre a Companhia. Caso a legislação ambiental se torne mais rigorosa no Brasil, o valor dos futuros investimentos necessários à observância de referida legislação pode aumentar substancialmente e o cronograma de tais investimentos pode ser alterado, podendo reduzir a disponibilidade de nossos recursos para outros investimentos e outras finalidades.

Somado a isto, a economia brasileira tem sido marcada por frequentes, e por vezes significativas, intervenções do Governo Federal em relação às políticas monetárias, de crédito, fiscais e outras, sendo que a Companhia não possui controle sobre tais medidas e não pode prever quais ações o Governo Federal poderá adotar no futuro.

i) aos países estrangeiros

A relação direta da Companhia com países estrangeiros é baixa, sendo que as vendas para o exterior em 2025 ficaram abaixo de 1% da Receita Operacional Bruta. Porém, nossos clientes do setor automotivo são globalizados e podem ser afetados negativamente pelas oscilações nas economias, instabilidade política e ações governamentais locais, que indiretamente poderão influenciar de forma negativa nossos negócios.

Em 2025, no cenário externo, a elevação de tarifas de exportação (“tarifaço”) e o aumento das tensões comerciais ampliaram a volatilidade dos mercados e as incertezas quanto às operações em âmbito global.

j) questões sociais

A Companhia preza pelo desenvolvimento profissional de seus colaboradores, com foco na educação, valorizando o treinamento e o desenvolvimento de lideranças. A diversidade, a inclusão, o compartilhamento de conhecimento e a melhoria contínua fazem parte da cultura organizacional da Companhia. Firme no seu compromisso de desenvolvimento sustentável, a Companhia continuará agindo proativamente em busca de melhores oportunidades, visando a criação de valor para seus clientes, acionistas, colaboradores.

4.1 Descrição dos fatores de risco

k) questões ambientais

Em 2025 a Wetzel permaneceu certificada nas normas internacionais de gestão ambiental ISO 14001. O comprometimento com o desenvolvimento sustentável é um dos pilares estratégicos da Wetzel e para mensurar o seu desempenho ambiental possui algumas ações, tais como monitoramento de indicadores, avaliação de fornecedores, controles ambientais, gestão de resíduos sólidos e utilização de energia renovável.

l) questões climáticas, incluindo riscos físicos e de transição

A Companhia dispõe de seguro patrimonial, onde apresenta-se a cláusula para cobertura de eventos climáticos que possam trazer danos às instalações físicas, nas plantas.

m) outras questões não compreendidas nos itens anteriores

Não temos informações a acrescentar nesta questão.

4.2 Indicação dos 5 (cinco) principais fatores de risco

4.2. Indicar os 5 (cinco) principais fatores de risco, dentre aqueles enumerados no campo 4.1, independentemente da categoria em que estejam inseridos

As instabilidades políticas, especialmente em contexto de ano eleitoral, aliadas às incertezas econômicas, configuram fatores externos que podem impactar a viabilidade econômico-financeira das organizações. Nesse ambiente, a Administração da Companhia permanece implementando medidas voltadas à reestruturação e ao fortalecimento de sua posição operacional e financeira, com foco na continuidade dos negócios e no adequado cumprimento das obrigações de médio e longo prazo.

Dentre os principais fatores de risco enumerados no item 4.1, destacam-se:

- as condições da economia brasileira e mundial que podem ser afetadas por incertezas econômicas e políticas, refletindo na demanda do mercado e nos indicadores econômicos (inflação e taxa de juros).
- instabilidade do mercado de trabalho, bem como as regulamentações trabalhistas que podem impactar no desenvolvimento das atividades da Companhia.
- aquisição de matérias-primas que depende de uma série de fatores, como o preço, o prazo de entrega, a qualidade e os custos de transporte.
- alterações da legislação federal, estadual e municipal, de âmbito tributário ou ambiental.
- racionamento e/ou aumento de preço de energia elétrica e gás que são componentes significativos para Companhia.

4.3 Descrição dos principais riscos de mercado

4.3. Descrever, quantitativa e qualitativamente, os principais riscos de mercado a que o emissor está exposto, inclusive em relação a riscos cambiais e a taxas de juros

Conforme nota explicativa 4 “Gerenciamento de Risco dos Instrumentos Financeiros” parte integrante das Demonstrações Financeiras encerradas em 31/12/2025, a Administração da Companhia realiza o gerenciamento da exposição aos riscos de taxas de juros, câmbio, crédito e liquidez em suas operações com instrumentos financeiros dentro de uma política global de seus negócios, os quais seguem:

. Risco de Crédito

Esses riscos são administrados por critérios rigorosos de análise de crédito e estabelecimento do limite de exposição para cada cliente, ajustados periodicamente conforme o comportamento do risco apresentado.

. Risco com Taxa de Juros

A Companhia monitora continuamente o comportamento das taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade dessas taxas.

. Risco de Exposição Cambial Líquida e Análise de Sensibilidade da Exposição Cambial

Não houve risco de exposição cambial e referente demais instrumentos financeiros. A Companhia entende que não apresentam riscos relevantes, portanto, dispensam a demonstração da análise de sensibilidade.

4.4 Processos não sigilosos relevantes

4.4. Descrever os processos judiciais, administrativos ou arbitrais em que o emissor ou suas controladas sejam parte, discriminando entre trabalhistas, tributários, cíveis, ambientais e outros: (i) que não estejam sob sigilo, e (ii) que sejam relevantes para os negócios do emissor ou de suas controladas, indicando:

I) Trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia era parte passiva em 60 ações trabalhistas, sendo que a maioria dos processos se refere a pedidos de adicional extraordinário em virtude de intervalos intrajornada e intrajornadas, adicionais de insalubridade e periculosidade, acidente de trabalho e verbas rescisórias, onde os valores envolvidos individualmente não são significativos, não havendo, portanto, nenhum processo trabalhista relevante.

Adicionalmente às provisões registradas, existem outros passivos contingentes, no montante estimado de R\$ 700, cujo risco de perda foi avaliado como “possível” e para os quais não foram constituídas provisões.

II) Tributário

As contingências tributárias estão relacionadas principalmente as discussões judiciais relativas aos impostos federais (IRPJ/CSLL/IPI).

A Companhia não é parte em processos judiciais tributários que individualmente sejam relevantes para os negócios da Companhia ou de sua controlada.

4.5 Valor total provisionado dos processos não sigilosos relevantes

4.5. Indicar o valor total provisionado, se houver, dos processos descritos no item 4.4

Conforme nota explicativa 17 das Demonstrações Financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025, com base em informações dos assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e experiências anteriores, a Companhia constituiu provisão para aquelas contingências que apresentam perdas avaliadas como prováveis:

	<u>Trabalhistas</u>	<u>Total</u>
Em 31 de dezembro de 2024	624	624
Reversão de provisões	727	727
Provisões utilizadas	(576)	(576)
Em 31 de dezembro de 2025	776	776
(-) Depósitos Judiciais Relacionados	(247)	(247)
Efeito Líquido em 31 de Dezembro de 2025	529	529

4.6 Processos sigilosos relevantes

4.6. Em relação aos processos sigilosos relevantes em que o emissor ou suas controladas sejam parte e que não tenham sido divulgados no item 4.4, analisar o impacto em caso de perda e informar os valores envolvidos

A Companhia não possui processos judiciais, administrativos e arbitrais repetitivos ou conexos, baseados em fatos e causas jurídicas semelhantes, que estejam sob sigilo e que em conjunto sejam relevantes, além dos processos judiciais ou administrativos mencionados nos itens 4.4 acima.

4.7 Outras contingências relevantes

4.7. Descrição de outras contingências relevantes não abrangidas pelos itens anteriores.

Não há outras informações ou contingências relevantes em relação ao presente item 4 que não tenham sido divulgadas pela Companhia nos itens acima.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

5.1 Política de gerenciamento de riscos e controles internos em relação aos riscos indicados no item 4.1 e 4.3

a) se o emissor possui uma política formalizada de gerenciamento de riscos, destacando, em caso afirmativo, o órgão que a aprovou e a data de sua aprovação, e, em caso negativo, as razões pelas quais o emissor não adotou uma política

A Companhia não possui política formalizada de gerenciamento de riscos, salvo a política de cobrir com seguros seus principais ativos imobilizados e estoques, considerando a sua natureza e o grau de risco relacionado.

b) os objetivos e estratégias da política de gerenciamento de riscos, quando houver, incluindo:

i. Os riscos para os quais se busca proteção

Os seguros contratados cobrem os riscos relacionados a incêndio, vendaval, raios/explosão, danos elétricos, extravasamento de materiais em fusão, roubo qualificado e alagamento/inundação.

ii. Os instrumentos utilizados para proteção

Suporte técnico da corretora de seguros.

iii. A estrutura organizacional de gerenciamento de riscos

Não há.

c) a adequação da estrutura operacional e de controles internos para verificação da efetividade da política adotada

A Administração analisa e considera que o montante de seguros é suficiente para cobrir eventuais sinistros em suas instalações industriais, comerciais e administrativas.

Ademais, a Companhia possui controles internos para atender as necessidades de seus clientes, garantindo a eficiência de seus processos produtivos.

PLANEJAMENTO DA PRODUÇÃO

Amparada pelo *Lean Manufacturing* e com investimentos constantes em pesquisa e desenvolvimento para acompanhar as tendências tecnológicas, a produção da Wetzel é focada na

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

eliminação de desperdícios, garantindo a conformidade em todas as etapas do processo produtivo, assegurando a qualidade e a pontualidade na entrega.

GESTÃO DA QUALIDADE

A busca constante pela melhoria de controles e processos rege os padrões de qualidade da Companhia, assegurando a qualidade desde a fase de desenvolvimento, que inclui a seleção rigorosa de fornecedores e insumos, até as etapas produtivas, por meio de inspeções e auditorias internas.

Em seus controles de qualidade, a Wetzel emprega equipamentos de alta tecnologia, capazes de realizar testes com precisão, atendendo aos procedimentos previstos em seu Sistema de Gestão da Qualidade.

Certificada desde 1999 na ISO 9001 e, posteriormente, na IATF (atendimento ao mercado automotivo), a Wetzel é reconhecida por clientes e organismos certificadores como sinônimo de confiança e qualidade. Este reconhecimento é fruto do compromisso em proporcionar produtos de alto padrão, consolidando a posição da Companhia como referência nos mercados em que atua.

GESTÃO AMBIENTAL

O comprometimento com o desenvolvimento sustentável é um dos pilares estratégicos da Wetzel. Para mensurar o seu desempenho ambiental, a Wetzel possui as seguintes ações:

Monitoramento de Indicadores: os indicadores ambientais de quantidade de Resíduos Sólidos (ton) destinados para aterro e de quantidade de Energia Elétrica (Kwh) consumida estão relacionados com a produção de peças, objetivando controlar o envio de resíduos sólidos para aterro e diminuir a emissão de gases de efeito estufa, reduzindo impactos ambientais.

Avaliação de Fornecedores: a análise dos fornecedores, realizada por uma equipe multidisciplinar, inclui a verificação de documentos pertinentes em relação à legislação ambiental, visitas in loco e pesquisa de mercado.

5.1 Descrição do gerenciamento de riscos e riscos de mercado

Controles Ambientais: adoção de medidas, que englobam equipamentos, tecnologias e capacitação dos colaboradores, visando minimizar as emissões atmosféricas, geração de resíduos, geração e tratamento de efluentes líquidos, consumo de matéria-prima e insumos.

Gestão de Resíduos Sólidos: o manejo dos resíduos gerados nas dependências da Companhia possui uma sistemática formalizada e padronizada para a segregação, acondicionamento, armazenamento, transporte e destinação final dos resíduos. O método resulta na redução da extração dos recursos naturais e dos resíduos enviados para aterro.

Utilização de Energia Renovável: desde 2017 a Wetzels adotou o uso de energia elétrica proveniente de fontes renováveis e incentivadas pelo poder público. Desta forma, são evitadas as emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE).

5.2 Descrição dos controles internos

5.2 Em relação aos controles adotados pelo emissor para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras confiáveis, indicar:

a) As principais práticas de controles internos e o grau de eficiência de tais controles, indicando eventuais imperfeições e as providências adotadas para corrigi-las

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo apresentadas em conformidade com as Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standard Board - IASB e também de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com atendimento integral da Lei nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e pronunciamentos emitidos pelo NBCTG – Normas Brasileiras de Contabilidade e aprovados pelo CFC - Conselho Federal de Contabilidade e pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

São realizados controles internos que a Administração determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Em atendimento à Resolução CVM nº 80/22, no decorrer do exercício de 2025, a auditoria Sérgio Stahn Auditores Independentes S/S prestou serviços de auditoria externa.

b) As estruturas organizacionais envolvidas

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Também são envolvidos o setor de Tecnologia da Informação devido que todas as operações são integradas através de um sistema (ERP) Totvs e o setor da Controladoria que possibilita que as informações sejam analisadas e conciliadas.

c) Se e como a eficiência dos controles internos é supervisionada pela administração do emissor, indicando o cargo das pessoas responsáveis pelo referido acompanhamento

A eficiência dos controles internos é supervisionada pela Administração através de reuniões mensais com a Diretoria e trimestral com o Conselho da Administração.

A empresa possui um orçamento anual (budget) e uma atualização mensal chamada de “Rolling Forecast” que pode ser com base em alterações internas, mas principalmente com base em fatores externos, como por exemplo impacto no cenário econômico.

5.2 Descrição dos controles internos

d) Deficiências e recomendações sobre os controles internos presentes no relatório circunstanciado, preparado e encaminhado ao emissor pelo auditor independente, nos termos da regulamentação emitida pela CVM que trata do registro e do exercício da atividade de auditoria independente

Não houveram deficiências e recomendações presentes no relatório circunstanciado emitido pelo auditor independente.

e) Comentários dos diretores sobre as deficiências apontadas no relatório circunstanciado preparado pelo auditor independente e sobre as medidas corretivas adotadas

Em observância às disposições constantes na Resolução CVM nº 80/2022, a Diretoria declara que reviu, discutiu e concordou com a opinião expressa no Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras.

5.3 Programa de integridade

5.3. Mecanismos e procedimentos internos de integridade:

Código de ética e conduta

A Companhia implantou em janeiro de 2014 o código de ética e conduta, aprovado pela Diretoria, e instituiu o comitê de ética, os quais tratam da identificação e orientação de comportamentos éticos em diversos âmbitos e relações, incluindo: público interno, clientes; fornecedores de produtos, representantes comerciais, acionistas, imprensa, governo e sociedade, bem como comunidade.

Para tratar os dilemas éticos, a Companhia disponibiliza ao público em geral, os seguintes canais de comunicação: e-mail - etica@wetzels.com.br, contato direto com o setor de RH, lideranças e com o comitê de ética, e, exclusivamente ao público interno, formulários impressos dispostos junto as urnas distribuídas pela empresa, garantindo por qualquer meio, a confidencialidade das informações e da pessoa que as registrar.

O código de ética e conduta pode ser consultado no site da Companhia (wetzels.com.br/a-wetzels/#wetzels) na área de Responsabilidade Socioambiental.

5.4 Alterações significativas

5.4. Informar se, em relação ao último exercício social, houve alterações significativas nos principais riscos a que o emissor está exposto ou na política de gerenciamento de riscos adotada, comentando, ainda, eventuais expectativas de redução ou aumento na exposição do emissor a tais riscos

Não houve alterações significativas nos principais riscos ou na política de gerenciamento de riscos, em relação ao último exercício social.

5.5 Outras informações relevantes

5.5. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CLUBE DE INVESTIMENTOS SOL						
01.038.051/0001-75	Brasil	Não	Não	15/05/2025		
Não						
0	0,000	192.708	14,046	192.708	9,364	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
CWS Participações S/A						
18.413.128/0001-42	Brasil	Não	Sim	21/09/2015		
Não						
666.955	97,224	271.720	19,805	938.675	45,611	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
ELOI JENSEN						
294.082.539-49	Brasil	Não	Não	18/07/2025		
Não						
775	0,113	102.500	7,471	103.275	5,018	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
GABRIEL JUNQUEIRA PAMPLONA SKAF						
316.520.208-70	Brasil	Não	Não	14/04/2026		
Não						
0	0,000	500.400	36,472	500.400	24,315	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
18.271	2,663	304.674	22,207	322.945	15,692	
TOTAL						
686.001	100,000	1.372.002	100,000	2.058.003	100,000	

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CWS Participações S/A				18.413.128/0001-42		
ANDRÉ LUÍS WETZEL DA SILVA						
421.788.439-72	Brasil	Sim	Sim	31/10/2018		
Não						
1.461.840	100,000	274.010	18,744	1.735.850	59,372	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
RODRIGO MORETTI RAMALHO CÂMARA						
297.412.668-55	Brasil	Sim	Não	10/09/2020		
Não						
0	0,000	1.187.830	81,256	1.187.830	40,628	
Classe Ação	Qtde. de ações Unidade	Ações %	Ações (%) da espécie	Ações (%) do capital social		
TOTAL	0	0.000				
AÇÕES EM TESOURARIA						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
OUTROS						
0	0,000	0	0,000	0	0,000	
TOTAL						

6.1/2 Posição acionária

CONTROLADORA / INVESTIDORA						
ACIONISTA						
CPF/CNPJ acionista	Nacionalidade-UF	Participa de acordo de acionistas	Acionista controlador	Última alteração		
Acionista Residente no Exterior	Nome do Representante Legal ou Mandatário		Tipo de pessoa	CPF/CNPJ		
Detalhamento de ações Unidade						
Qtde. ações ordinárias Unidade	Ações ordinárias %	Qtde. ações preferenciais Unidade	Ações preferenciais %	Qtde. total de ações Unidade	Total ações %	
CONTROLADORA / INVESTIDORA				CPF/CNPJ acionista	Composição capital social	
CWS Participações S/A				18.413.128/0001-42		
1.461.840	100,000	1.461.840	100,000	2.923.680	100,000	

6.3 Distribuição de capital

Data da última assembleia / Data da última alteração	29/04/2026
Quantidade acionistas pessoa física	922
Quantidade acionistas pessoa jurídica	12
Quantidade investidores institucionais	9

Ações em Circulação

Ações em circulação correspondente a todas ações do emissor com exceção das de titularidade do controlador, das pessoas a ele vinculadas, dos administradores do emissor e das ações mantidas em tesouraria


Quantidade ordinárias	18.198	2,653%
Quantidade preferenciais	991.950	72,299%
Total	1.010.148	49,084%

6.4 Participação em sociedades

Razão social	CNPJ	Participação do emisor (%)
WETZEL ELETRIC SOLUTIONS LTDA	12.399.902/0001-21	100

6.5 Organograma dos acionistas e do grupo econômico

6.5. Organograma dos acionistas do emissor e do grupo econômico

						
Wetzel S.A.	Ações Ord.	%	Ações Prefer.	%	TOTAL	%
Quantidade de Ações	686.001	100	1.372.002	100	2.058.003	100
ACIONISTAS						
	Ações Ord.	%	Ações Prefer.	%	TOTAL	%
Acionista Controlador						
CWS Participações S.A. - CNPJ: 18.413.128/0001-42	666.955	97,22	271.720	19,80	938.675	45,61
ACIONISTAS igual ou superior 5%						
	Ações Ord.	%	Ações Prefer.	%	TOTAL	%
Gabriel Junqueira Pamplona Skaf	0	0,00	500.400	36,47	500.400	24,32
Clube de Investimentos Sol	0	0,00	192.708	14,05	192.708	9,36
Eloi Jensen	775	0,11	102.500	7,47	103.275	5,02
Outros	18.271	2,66	304.674	22,20	322.945	15,69
SOCIEDADES CONTROLADAS						
Controlada Direta	Participação (%)				Localização da sede	
Wetzel Eletric Solutions Ltda - CNPJ: 12.399.902/0001-21	100,00				Brasil / SC	
ESTRUTURA DO GRUPO WETZEL						
Estabelecimento	Endereço				Cidade/UF	
CNPJ: 84.683.671/0001-94 (Matriz)	Rua Dona Francisca, 8300, Bloco H				Joinville/SC	Brasil
CNPJ: 84.683.671/0002-75 (Unidade Automotiva)	Rua Dona Francisca, 8300, Bloco HI				Joinville/SC	Brasil
CNPJ: 84.683.671/0007-80 (Unidade Eletrotécnica)	Rua Dona Francisca, 8300, Bloco J				Joinville/SC	Brasil

6.6 Outras informações relevantes

6.6. Outras informações relevantes

Não existem outras informações relevantes sobre o Controle Acionário da Companhia além daquelas já prestadas neste capítulo.

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

7.1. Principal característica dos órgãos de administração e do conselho fiscal

a. principais características das políticas de indicação e preenchimento de cargos, se houver, e, caso o emissor a divulgue, locais na rede mundial de computadores em que o documento pode ser consultado

A Companhia não possui, nesta data, política formalizada de indicação de membros para o Conselho de Administração que estabeleça requisitos, procedimentos ou metas específicas, inclusive quanto à diversidade.

A indicação de candidatos a membros do Conselho de Administração observa o disposto na Lei nº 6.404/76 e no Estatuto Social da Companhia, pautando-se exclusivamente em critérios de qualificação técnica, experiência profissional, reputação ilibada e disponibilidade de tempo para o exercício da função, não havendo quaisquer restrições quanto a atributos de gênero, raça, etnia ou faixa etária, sendo a análise focada na aderência do perfil do candidato às necessidades da Companhia.

O processo de indicação pode ser conduzido pelo acionista controlador ou por acionistas minoritários, nos termos da legislação aplicável, cabendo à Assembleia Geral deliberar sobre a eleição dos candidatos propostos.

b. se há mecanismos de avaliação de desempenho:

A Companhia não possui mecanismos formais de avaliação de desempenho dos órgãos de administração e do conselho fiscal.

c. regras de identificação e administração de conflitos de interesses

Para tratar conflitos de interesses a Companhia adota os princípios da governança corporativa e aquelas recomendadas e/ou exigidas pela legislação, incluindo as previstas no Regulamento da CVM.

d. por órgão: i. número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de gênero; ii. número total de membros, agrupados por identidade autodeclarada de cor ou raça; iii. número total de pessoas com deficiência, caracterizada nos termos da legislação aplicável; iv. Número total de membros agrupados por outros atributos de diversidade que o emissor entenda relevantes

Os itens i, ii e iii foram declarados na tabela 7.1.D.

7.1 Principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Em relação ao item IV, a Companhia entende não haver outros atributos de diversidade relevantes para a classificação de seus Administradores.

e. se houver, objetivos específicos que o emissor possua com relação à diversidade de gênero, cor ou raça ou outros atributos entre os membros de seus órgãos de administração e de seu conselho fiscal.

Na data-base deste Formulário de Referência, a Companhia não possui, em seus órgãos de administração, membros do gênero feminino nem membros autodeclarados de comunidades minorizadas.

Em 29/04/2026, foram reeleitos 2 (dois) membros do Conselho de Administração e os 3 (três) diretores estatutários para novo mandato.

Historicamente, até o mandato encerrado em 29/04/2026, o Conselho de Administração contou com a participação de conselheira eleita pelo acionista controlador. Entretanto, a referida conselheira manifestou, em fevereiro de 2026, sua decisão de não concorrer à reeleição para o novo mandato. Diante da comunicação, o acionista controlador conduziu processo de seleção para o cargo, pautado exclusivamente em critérios de competência, experiência e atendimento aos requisitos legais e regulatórios, sem restrições quanto a gênero, raça ou etnia. Não houve candidato que manifestasse interesse e atendesse às condições necessárias em tempo hábil para inclusão na proposta da administração à Assembleia Geral Ordinária de 2026.

f. papel dos órgãos de administração na avaliação, gerenciamento e supervisão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima

A supervisão dos riscos e oportunidades relacionados ao clima é acompanhada pela Diretoria mediante monitoramento periódico dos indicadores ambientais.

7.1D Descrição das principais características dos órgãos de administração e do conselho fiscal

Quantidade de membros por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Preferê não responder
Diretoria	0	3	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	2	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 5	0	5	0	0	0

Quantidade de membros por declaração de cor e raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Preferê não responder
Diretoria	0	3	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	2	0	0	0	0	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 5	0	5	0	0	0	0	0

Quantidade de membros - Pessoas com Deficiência

	Pessoas com Deficiência	Pessoas sem Deficiência	Preferê não responder
Diretoria	0	3	0
Conselho de Administração - Efetivos	0	2	0
Conselho de Administração - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Efetivos	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
Conselho Fiscal - Suplentes	Não se aplica	Não se aplica	Não se aplica
TOTAL = 5	0	5	0

7.2 Informações relacionadas ao conselho de administração

7.2. Em relação especificamente ao conselho de administração, indicar:

a. órgãos e comitês permanentes que se reportem ao conselho de administração

A Diretoria é eleita pelo Conselho de Administração, bem como se reporta ao mesmo. Não existem outros órgãos ou comitês de assessoramento ao Conselho de Administração.

b. de que forma o conselho de administração avalia o trabalho da auditoria independente, indicando se o emissor possui uma política de contratação de serviços de extra auditoria com o auditor independente e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado

O Conselho de Administração procede, anualmente, a avaliação dos trabalhos dos Auditores Independentes por meio do exame e discussão do relatório sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

c. se houver, canais instituídos para que questões críticas relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade cheguem ao conhecimento do conselho de administração

Não existem canais de reporte de questões relacionadas a temas e práticas ASG e de conformidade submetidos diretamente ao Conselho de Administração. A Companhia disponibiliza um canal para manifestação e/ou denúncia, por qualquer pessoa, relacionadas a regras de Ética e Conduta, que contemplam temas e práticas ASG. O canal está sob gestão da área de Recursos Humanos e Compliance que se reportam à Diretoria, a qual, por sua vez, havendo questões críticas, as leva ao conhecimento do Conselho de Administração.

7.3 Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

Funcionamento do conselho fiscal: Não permanente e não instalado

Nome ANDRÉ LUÍS WETZEL DA SILVA **CPF:** 421.788.439-72 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Advogado e Industrial **Data de Nascimento:** 09/12/1967

Experiência Profissional: André Luís Wetzel da Silva é Advogado formado pela Faculdade de Direito de Joinville e Pós-Graduado em Gestão Empresarial pela FGV; está na companhia desde 1990 e foi eleito Diretor Vice-Presidente em 2002 exercendo o cargo até 2012. Em dezembro de 2012 foi eleito Diretor Presidente da Companhia e em 2014 passou a exercer também a função de Presidente do Conselho de Administração. É Diretor Adjunto da CWS Participações S/A sociedade controladora da emissora. O Sr. André declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria e Conselho de Administração	29/04/2026	3 anos	Conselheiro(Efetivo) e Dir. Rel. Invest.		29/04/2026	Sim	29/04/2014

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome ELOI JENSEN **CPF:** 294.082.539-49 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Bacharel em Direito **Data de Nascimento:** 22/11/1957

Experiência Profissional: Sr. Eloi é Bacharel em Direito pela universidade Federal de Santa Catarina, com pós-graduação em Comércio Exterior pela Universidade de Blumenau-SC e em MBA Executivo em Gestão e Negócios do Desenvolvimento Regional Sustentável pela Universidade Federal de Lavras - MG. Funcionário aposentado do Banco do Brasil S/A, atualmente atua como profissional independente de serviços financeiros. O Sr. Eloi não sofreu, nos últimos cinco anos i. qualquer condenação criminal; ii qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas; iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. O Sr. Eloi declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/04/2026	3 anos	Conselho de Administração (Efetivo)		29/04/2026	Não	27/04/2017

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome ERODES BERBETZ **CPF:** 752.283.439-20 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profissão:** Engenheiro **Data de Nascimento:** 22/02/1971

Experiência Profissional: Eroses Berbetz é Engenheiro Industrial Elétrico formado pela UTFPR, com Pós-Graduação em Administração Industrial pela UFPR e formação como Conselheiro de Administração pelo IBGC; é executivo com sólida experiência em gestão, supply chain, logística e planejamento, com atuação em grandes multinacionais e vivência internacional; ocupou posições de alta liderança, incluindo Vice-Presidente de Compras e Logística na Tupy S.A. e Presidente do Conselho de Administração da unidade Tupy Portugal, Diretor de Suprimentos na Mercedes-Benz do Brasil e Diretor de Compras América Latina na Volvo do Brasil. É CEO/Diretor Geral da Unidade Reman do Grupo Fluid System (IBBA Reman S/A) e sócio da BTZ Consultoria e Conselho, atuando em governança, gestão e estratégia.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Conselho de Administração	29/04/2026	3 anos	Conselho de Administração (Efetivo)		29/04/2026	Sim	29/04/2026

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome FERNANDO CESAR MOREIRA **CPF:** 233.831.433-68 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Economista **Data de Nascimento:** 24/11/1959

Experiência Profissional: Graduado em Economia pela Universidade Federal do Ceará e pós-graduado em Administração de Empresas e Finanças pela FECAP/SP, com cerca de 30 anos de atuação e expertise nas áreas Administrativa, Financeira e Industrial em grandes empresas Nacionais. Exerceu cargos de Direção Administrativa e Financeira nas Empresas Pioneira da Costa S/A e Ducôco Alimentos e Bebidas S/A. O Sr Fernando não sofreu, nos últimos cinco anos i. qualquer condenação criminal; ii qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas; iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. O Sr. Fernando declara que não é considerado uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	29/04/2026	3 anos	Outros Diretores	Diretor Administrativo Financeiro	29/04/2026		25/07/2019

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

Nome RODRIGO MORETTI
RAMALHO CÂMARA **CPF:** 297.412.668-55 **Passaporte:** **Nacionalidade:** Brasil **Profis são:** Empresário **Data de Nascimento:** 31/05/1983

Experiência Profissional: Sr. Rodrigo é formado em Administração de Empresas, com MBA em Gestão Empresarial pela Fundação Getúlio Vargas. Possui experiência como Executivo no segmento bancário e industrial automotivo. É Presidente da Empresa Cote D Azur S/A que atua na área de Consultoria Administrativa (gestão, administração e reestruturação de empresas. O Sr Rodrigo não sofreu, nos últimos cinco anos i. qualquer condenação criminal; ii qualquer condenação em processo administrativo da CVM e as penas aplicadas; iii. qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que a tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer. O Sr. Rodrigo declara que não é considerada uma Pessoa Exposta Politicamente, nos termos da regulamentação aplicável, uma vez que não desempenha, nem desempenhou, nos últimos 5 anos, no Brasil ou em países, territórios e dependências estrangeiros, cargos, empregos ou funções públicas relevantes.

Órgãos da Administração:

Órgão da Administração	Data da Eleição	Prazo do mandato	Cargo eletivo ocupado	Detalhar o cargo exercido	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	Data de início do primeiro mandato
Diretoria	29/04/2026	3 anos	Diretor Presidente / Superintendente		29/04/2026		28/04/2020

Condenações:

Tipo de Condenação	Descrição da Condenação
N/A	

7.4 Composição dos comitês

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Companhia não possui comitês estatutários, de risco, financeiro e de remuneração.

7.5 Relações familiares

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não existem relações familiares entre os administradores da Companhia.

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	

Exercício Social 31/12/2025Administrador do Emissor

ANDRÉ LUÍS WETZEL DA SILVA	421.788.439-72	Controle	Controlador Direto
Diretor Executivo e de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

CWS PARTICIPAÇÕES S/A	18.413.128/0001-42		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

ObservaçãoAdministrador do Emissor

ANDRÉ LUÍS WETZEL DA SILVA	421.788.439-72	Controle	Controlada Direta
Diretor Executivo e de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

WETZEL ELETRIC SOLUTIONS LTDA	12.399.902/0001-21		
Administrador	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

ObservaçãoAdministrador do Emissor

RODRIGO MORETTI RAMALHO CÂMARA	297.412.668-55	Controle	Controlador Direto
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Pessoa Relacionada

CWS PARTICIPAÇÕES S/A	18.413.128/0001-42		
Diretor Adjunto	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	

Observação

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
RODRIGO MORETTI RAMALHO CÂMARA	297.412.668-55	Controle	Controlada Direta
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
WETZEL ELETRIC SOLUTIONS LTDA	12.399.902/0001-21		
Administrador	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

Exercício Social 31/12/2024

Administrador do Emissor			
ANDRÉ LUÍS WETZEL DA SILVA	421.788.439-72	Controle	Controlador Direto
Diretor Executivo e de Relações com investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CWS PARTICIPAÇÕES S/A	18.413.128/0001-42		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

Administrador do Emissor			
ANDRÉ LUÍS WETZEL DA SILVA	421.788.439-72	Controle	Controlada Direta
Diretor Executivo e de Relações com investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
WETZEL ELETRIC SOLUTIONS LTDA	12.399.902/0001-21		
Administrador	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
Administrador do Emissor			
RODRIGO MORETTI RAMALHO CÂMARA	297.412.668-55	Controle	Controlador Direto
Diretor Adjunto	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CWS PARTICIPAÇÕES S/A	18.413.128/0001-42		
Diretor Adjunto	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

Administrador do Emissor			
RODRIGO MORETTI RAMALHO CÂMARA	297.412.668-55	Controle	Controlada Direta
Diretor Adjunto	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
WETZEL ELETRIC SOLUTIONS LTDA	12.399.902/0001-21		
Administrador	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			
<hr/>			
Exercício Social 31/12/2023			
Administrador do Emissor			
ANDRÉ LUÍS WETZEL DA SILVA	421.788.439-72	Controle	Controlador Direto
Presidente do Conselho de Administração e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Pessoa Relacionada			
CWS PARTICIPAÇÕES S/A	18.413.128/0001-42		
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
Observação			

7.6 Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle

Identificação	CPF/CNPJ	Tipo de relação do Administrador com a pessoa relacionada	Tipo de pessoa relacionada
Cargo/Função	Passaporte	Nacionalidade	
<u>Administrador do Emissor</u>			
ANDRÉ LUÍS WETZEL DA SILVA	421.788.439-72	Controle	Controlada Direta
Presidente do Conselho de Administração e Diretor de Relações com Investidores	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Pessoa Relacionada</u>			
WETZEL ELETRIC SOLUTIONS LTDA	12.399.902/0001-21		
Administrador	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			

<u>Administrador do Emissor</u>			
RODRIGO MORETTI RAMALHO CÂMARA	297.412.668-55	Controle	Controlador Direto
Diretor Presidente	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Pessoa Relacionada</u>			
CWS PARTICIPAÇÕES S/A	18.413.128/0001-42		
Diretor Adjunto	N/A	Brasileiro(a) - Brasil	
<u>Observação</u>			

7.7 Acordos/seguros de administradores

7.7. Descrever as disposições de quaisquer acordos, inclusive apólices de seguro, que prevejam o pagamento ou o reembolso de despesas suportadas pelos administradores, decorrentes da reparação de danos causados a terceiros ou ao emissor, de penalidades impostas por agentes estatais, ou de acordos com o objetivo de encerrar processos administrativos ou judiciais, em virtude do exercício de suas funções

A Companhia não possui apólice de seguro D&O (*Directors & Officers*).

7.8 Outras informações relevantes

7.8. Outras informações relevantes

A quantidade de membros do Conselho de Administração informada no item 7.1D contempla apenas os conselheiros que exercem exclusivamente tal função. O membro que acumula o cargo de Conselheiro de Administração com função na Diretoria Executiva teve seus atributos de diversidade computados exclusivamente no quadro da Diretoria, em linha com as instruções de preenchimento do Formulário de Referência, de modo a evitar dupla contagem.

8.1 Política ou prática de remuneração

8.1. Política e práticas de remuneração

a) política ou prática de remuneração

A política de remuneração da Companhia para seus administradores, incluindo os membros do Conselho de Administração, Diretores estatutários e não estatutários e membros do Conselho Fiscal está alinhada as melhores práticas de mercado.

A política de remuneração objetiva oferecer aos diretores, proventos equivalentes aos oferecidos pelo mercado. O Conselho de Administração é remunerado. A remuneração do Conselho Fiscal (quando instalado) corresponde a 10% do valor da remuneração da diretoria, de acordo com a legislação.

Os membros da Diretoria não estatutária, percebem remuneração mensal de acordo com a política de cargos e salários da Companhia, alinhada às práticas de mercado.

Forma de reajuste: Aplicação do percentual equivalente ao acordado em convenção coletiva de trabalho da categoria profissional entre o Sindicato Laboral e Patronal.

b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria

i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam

Não aplicável.

ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos

No exercício de suas atribuições, quando empossado, o Conselho de Administração define, em reunião, a forma de distribuição individual da remuneração global anual aprovada pela Assembleia Geral, levando em conta a última remuneração, as responsabilidades de cada função, o tempo de dedicação e de experiência profissional.

8.1 Política ou prática de remuneração

iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor

Anualmente, por ocasião da elaboração da proposta de remuneração global da administração submetida à Assembleia Geral de acionistas da Companhia.

c) composição da remuneração:

i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração:

Conselho de Administração

Os Conselheiros recebem remuneração fixa, de forma igualitária, a qual é estabelecida de acordo com a legislação e padrões de mercado, além de reembolsos de todas as despesas de estadia e locomoção vinculadas ao exercício das atribuições que fora eleito. O Presidente do Conselho de Administração poderá perceber remuneração maior em razão das atribuições e responsabilidades assumidas.

A remuneração fixa, nos 3 últimos exercícios sociais, correspondeu a 100% da remuneração total do Conselho de Administração.

Diretoria Estatutária

Os membros da Diretoria estatutária da Companhia recebem remuneração fixa anual, a título de honorários, cujo valor individual mensal é fixado pelos membros do Conselho de Administração, dentro do montante global mensal fixado anualmente pela Assembleia para pagamento da remuneração dos administradores.

A remuneração fixa, nos 3 últimos exercícios sociais, correspondeu a 100% da remuneração total da Diretoria estatutária.

Conselho Fiscal

A remuneração do Conselho Fiscal é fixada na Assembleia Geral que aprovar a sua instalação e eleger os seus membros, devendo ser respeitado o mínimo legal, ou seja, a remuneração do Conselho Fiscal em funcionamento não poderá ser inferior, para cada membro em exercício, a 10% da que, em média, for atribuída a cada diretor, não computados benefício e participação nos lucros.

8.1 Política ou prática de remuneração

Proporção da remuneração não aplicável, haja vista que o Conselho Fiscal não foi instalado nos 3 últimos exercícios sociais.

- **Objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor:**

Não aplicável

- **Proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais**

Não há remuneração variável para os Administradores. A remuneração fixa, nos 3 últimos exercícios sociais, correspondeu a 100% da remuneração total do Conselho de Administração e da Diretoria Estatutária. Como o Conselho Fiscal não foi instalado nos 3 últimos exercícios sociais, não houve remuneração neste período.

- **Metodologia de cálculo e de reajuste**

O reajuste da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria estatutária e do Conselho Fiscal é definido pela Assembleia. O reajuste da remuneração da Diretoria não estatutária é aplicado anualmente de acordo com a convenção coletiva de trabalho da categoria profissional, na data base de 1º de abril.

- **Indicadores de desempenho:**

A Companhia não utiliza indicadores de desempenho na determinação da remuneração.

ii. Razões que justificam a composição da remuneração

A remuneração fixa adotada pela Companhia é alinhada às práticas de mercado, levando em consideração as responsabilidades do cargo, as competências necessárias para o exercício da função, o tempo de dedicação e a experiência profissional.

iii. Existência de membros não remunerados pela Companhia e a razão para esse fato

Não há membros da Administração da Companhia que não sejam remunerados.

d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

8.1 Política ou prática de remuneração

Inexiste na Companhia remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos.

e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Inexiste na Companhia remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de evento societário.

8.2 Remuneração total por órgão

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2026 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00		6,00
Nº de membros remunerados	2,00	3,00		5,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	200.000,00	1.300.000,00		1.500.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	200.000,00	1.300.000,00		1.500.000,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2025 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00		6,00
Nº de membros remunerados	2,00	3,00		5,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	185.000,00	854.000,00		1.039.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas				
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis				
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação				
Total da remuneração	185.000,00	854.000,00		1.039.000,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2024 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00		6,00
Nº de membros remunerados	2,00	3,00		5,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	176.000,00	811.000,00		987.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	Não há	Não há		
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	Não há'	Não há		
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação	Não há	Não há		
Total da remuneração	176.000,00	811.000,00		987.000,00

Remuneração total do Exercício Social em 31/12/2023 - Valores Anuais

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	3,00	3,00		6,00
Nº de membros remunerados	2,00	3,00		5,00
Esclarecimento				
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	169.000,00	778.000,00		947.000,00
Benefícios direto e indireto	0,00	0,00		0,00
Participações em comitês	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações fixas	Não há	Não há		
Remuneração variável				
Bônus	0,00	0,00		0,00
Participação de resultados	0,00	0,00		0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00		0,00
Comissões	0,00	0,00		0,00
Outros	0,00	0,00		0,00
Descrição de outras remunerações variáveis	Não há	Não há		
Pós-emprego	0,00	0,00		0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00		0,00
Baseada em ações (incluindo opções)	0,00	0,00		0,00
Observação	Não há	Não há		
Total da remuneração	169.000,00	778.000,00		947.000,00

8.3 Remuneração variável

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não há remuneração variável para o conselho de administração, diretoria estatutária e conselho fiscal

8.4 Plano de remuneração baseado em ações

8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente

Não há plano de remuneração baseado em ações.

8.5 Remuneração baseada em ações (Opções de compra de ações)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve remuneração baseada em ações e não há previsão de remuneração baseada em ações para o ano corrente

8.6 Outorga de opções de compra de ações

8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária:

Não houve outorga de opções de compra de ações.

8.7 Opções em aberto

8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social.

Não aplicável.

8.8 Opções exercidas e ações entregues

8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais.

Não aplicável.

8.9 Diluição potencial por outorga de ações

8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária.

Não aplicável.

8.10 Outorga de ações

8.10. Em relação à cada outorga de ações realizadas nos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária

Não aplicável.

8.11 Ações entregues

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não aplicável.

8.12 Precificação das ações/opções

8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções:

Não há remuneração baseada em ações (opções exercidas e ou ações entregues) do conselho de administração e da diretoria estatutária.

8.13 Participações detidas por órgão

8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, na data de encerramento do último exercício social.

31-12-25	Ações Ordinárias	%	Ações Preferenciais	%
Conselho de Administração	848	0,1236	108.332	7,8959
Diretoria	0	0,0000	0	0,0000
Conselho Fiscal	N/A		N/A	
Outros	685.153	99,8764	1.263.670	92,1041
Total	686.001	100,00	1.372.002	100,00

8.14 Planos de previdência

8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários

Atualmente não existe plano de previdência.

8.15 Remuneração mínima, média e máxima**Valores anuais**

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023
Nº de membros	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Nº de membros remunerados	3,00	3,00	3,00	2,00	2,00	2,00
Valor da maior remuneraçãoReal	621.876,00	590.499,00	566.475,00	92.568,00	88.254,00	84.600,00
Valor da menor remuneraçãoReal	116.181,00	110.313,00	105.792,00	92.568,00	88.254,00	84.600,00
Valor médio da remuneraçãoReal	284.746,00	270.375,00	259.364,00	92.568,00	88.254,00	84.600,00

Observações e esclarecimentos

	Diretoria Estatutária	
	Observação	Esclarecimento
31/12/2023	O valor da menor remuneração da Diretoria foi apurado com a exclusão de membros que exerceram o cargo por menos de 12 meses	

	Conselho de Administração	
	Observação	Esclarecimento

8.16 Mecanismos de remuneração/indenização

8.16. Descrever arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria (inclusive conseqüências financeiras para o emissor)

A Companhia não possui arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

8.17 Percentual partes relacionadas na remuneração

8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto

Não houve remuneração na Controlada para membros do conselho de administração, conselho fiscal e diretoria estatutária, que sejam partes relacionadas aos controladores.

8.18 Remuneração - Outras funções (Estruturado)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, por qualquer razão que não a função que ocupam.

8.19 Remuneração reconhecida do controlador/controlada (Estruturado)

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não houve remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor.

8.20 Outras informações relevantes

8.20. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes

Não há outras informações adicionais relevantes.

9.1/9.2 Identificação e Remuneração

Código CVM do Auditor	011550		
Razão Social	Tipo Auditor	CPF/CNPJ	
SÉRGIO STAHN AUDITORES INDEPENDENTES S/S	Juridica	12.110.347/0001-76	
Data de contratação do serviço	Data de início da prestação de serviço		
01/01/2021	01/01/2021		
Descrição dos serviços prestados			
Serviços de auditoria das informações financeiras trimestrais e das demonstrações financeiras anuais completas.			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
No exercício Social de 2024, correspondeu ao montante de R\$ 169.380,00, referente aos serviços de auditoria externa.			
Justificativa da substituição			
N/A			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
N/A			

Código CVM do Auditor	013528		
Razão Social	Tipo Auditor	CPF/CNPJ	
DOROS AUDITORIA	Juridica	49.035.030/0001-22	
Data de contratação do serviço	Data de início da prestação de serviço		
13/11/2025	01/01/2026		
Descrição dos serviços prestados			
Serviços de auditoria das informações financeiras trimestrais e das demonstrações financeiras anuais completas			
Montante total da remuneração dos auditores independentes, segregada por serviços, no último exercício social			
0			
Justificativa da substituição			
Rotatividade de auditores em atendimento ao disposto no artigo 31 da Resolução CVM 23/21.			
Razão apresentada pelo auditor em caso da discordância da justificativa			
Não houve discordância.			

9.3 Independência e conflito de interesses dos auditores

9.3. Independência e conflitos de interesses do auditor

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22, informamos que os auditores independentes da Sérgio Sthan Auditores Independentes S/S não prestaram, durante o exercício de 2025, outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política interna da Companhia de contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflitos de interesse, perda de independência ou objetividade.

9.4 Outras informações relevantes

9.4. Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas nos itens acima.

10.1A Descrição dos recursos humanos

Quantidade de empregados por declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Preferê não responder
Liderança	6	20	0	0	0
Não-liderança	137	557	0	0	0
TOTAL = 720	143	577	0	0	0

Quantidade de empregados por declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Preferê não responder
Liderança	0	21	1	4	0	0	0
Não-liderança	3	319	37	319	1	15	0
TOTAL = 720	3	340	38	323	1	15	0

Quantidade de empregados por posição e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Liderança	2	19	5
Não-liderança	161	397	136
TOTAL = 720	163	416	141

Quantidade de empregados - Pessoas com Deficiência

	Pessoa com Deficiência	Pessoa sem Deficiência	Preferê não responder
Liderança	1	25	0
Não-liderança	36	658	0
TOTAL = 720	37	683	0

Quantidade de empregados por posição e localização geográfica

	Norte	Nordeste	Centro-Oeste	Sudeste	Sul	Exterior
Liderança	0	0	0	1	25	0
Não-liderança	0	0	0	3	691	0
TOTAL = 720	0	0	0	4	716	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de gênero

	Feminino	Masculino	Não binário	Outros	Preferê não responder
Norte	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0
Sudeste	0	4	0	0	0
Sul	143	573	0	0	0
Exterior	0	0	0	0	0
TOTAL = 720	143	577	0	0	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e declaração de cor ou raça

	Amarelo	Branco	Preto	Pardo	Indígena	Outros	Prefero não responder
Norte	0	0	0	0	0	0	0
Nordeste	0	0	0	0	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0	0	0	0	0
Sudeste	0	3	0	1	0	0	0
Sul	3	337	38	322	1	15	0
Exterior	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL = 720	3	340	38	323	1	15	0

Quantidade de empregados por localização geográfica e faixa etária

	Abaixo de 30 anos	De 30 a 50 anos	Acima de 50 anos
Norte	0	0	0
Nordeste	0	0	0
Centro-Oeste	0	0	0
Sudeste	0	2	2
Sul	163	414	139
Exterior	0	0	0
TOTAL = 720	163	416	141

10.1 Descrição dos recursos humanos

a. número de empregados, total e por grupos, com base na atividade desempenhada, na localização geográfica e em indicadores de diversidade, que, dentro de cada nível hierárquico do emissor

Descrito no item 10.1(a) deste relatório.

b. Número de terceirizados

Localização	Atividade	31/12/2025
Sul	Alimentação	10
Sul	Limpeza, conservação e jardinagem	8
Sul	Segurança patrimonial	2

c. Índice de rotatividade

Índice de Rotatividade	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2025
	4%	7%	14%

10.2 Alterações relevantes

10.2. Comentar qualquer alteração relevante ocorrida com relação aos números divulgados no item 10.1 acima.

Não houve alteração relevante com relação aos números divulgados.

10.3 Políticas e práticas de remuneração dos empregados

a. política de salários e remuneração variável

A política salarial da Wetzel é baseada na média das remunerações praticadas pelo mercado, abrangendo todos os níveis hierárquicos e todas as filiais da Companhia. A política tem previsão de reajustes salariais por mérito, promoção e enquadramento, sempre baseados no desempenho do empregado, nível e posição do cargo ocupado na tabela salarial, buscando sempre atrair, recompensar e reter profissionais qualificados. A Companhia efetua o reajuste da sua tabela salarial sempre que necessário e em conformidade com a legislação trabalhista, conforme Convenção Coletiva de Trabalho da categoria dos trabalhadores nas indústrias metalúrgicas da região onde atua.

b. política de benefícios

Com relação aos benefícios, a Companhia oferece:

- Assistência psicossocial, médica e ambulatorial para colaboradores através dos ambulatórios da empresa;
- Subsídio de 50% na compra de medicamentos;
- Plano odontológico;
- Auxílio Casamento;
- Auxílio creche para as mães colaboradoras;
- Seguro de Vida;
- Ações de Endomarketing (cesta de natal, cesta baby, kit integração, brindes em datas comemorativas e brinde aniversariante);
- Restaurante nas dependências da empresa com subsídio de 80% no valor das refeições.

c. características dos planos de remuneração baseados em ações dos empregados não administradores:

Não é aplicável, uma vez que não há plano de remuneração baseado em ações.

10.3(d) Políticas e práticas de remuneração dos empregados

Maior Remuneração Individual	Mediana da Remuneração Individual	Razão entre as Remunerações
621.876,00	50.716,25	12,26
Esclarecimento		

10.4 Relações entre emissor e sindicatos

10.4. Relações entre o emissor e sindicatos

No que se refere a relações sindicais, a Companhia é associada ao Sindicato das Indústrias Metalúrgicas de Joinville, sendo representada pelo Sindicato patronal nas Convenções Coletivas celebradas com o Sindicato dos Trabalhadores Metalúrgicos de Joinville, enquanto, nos acordos coletivos, a Companhia se relaciona diretamente com a referida entidade laboral. O relacionamento com o sindicato tem como base a comunicação, compreensão, tolerância, sociabilidade, confiança e respeito. Deste modo, as negociações são sempre conduzidas de forma pacífica e construtiva, não tendo passado por nenhuma paralisação ou greve nos últimos três exercícios sociais.

10.5 Outras informações relevantes

10.5. Outras informações relevantes

Todas as informações relevantes e pertinentes a este tópico foram divulgadas acima.

11.1 Regras, políticas e práticas

11.1. Regras, políticas e práticas da Companhia quanto à realização de transações com partes relacionadas, conforme definidas pelas regras contábeis que tratam desse assunto.

A Companhia não possui regra ou política formal sobre partes relacionadas, seguindo, entretanto, as normas e legislação aplicáveis sobre o assunto. As operações realizadas pela Companhia com partes relacionadas não geram qualquer benefício ou prejuízo à Companhia ou quaisquer outras partes.

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
CACHOEIRA ARRENDAMENTOS E ARMAZÉNS GERAIS LTDA	31/12/2024	0,00	4.165.905,45	0,00	Não aplicável	0,00
Relação com o emissor	Administrador comum					
Objeto contrato	Mútu					
Garantia e seguros	Não há					
Rescisão ou extinção	Não há					
Natureza e razão para a operação	Capital de Giro					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
CWS PARTICIPAÇÕES S/A	31/12/2024	0,00	11.723.496,18	0,00	Não aplicável	0,00
Relação com o emissor	Controlador Direto					
Objeto contrato	Mútu					
Garantia e seguros	Não há					
Rescisão ou extinção	Não há					
Natureza e razão para a operação	Capital de Giro					
Posição contratual do emissor	Devedor					

11.2 Transações com partes relacionadas

Parte relacionada	Data transação	Montante envolvido Real	Saldo existente	Montante Real	Duração	Taxa de juros cobrados
WETZEL ELETRIC SOLUTIONS LTDA	31/12/2024	0,00	66.723,17	0,00	Não aplicável	
Relação com o emissor	Administrador Comum					
Objeto contrato	Mútu					
Garantia e seguros	Não há					
Rescisão ou extinção	Não há					
Natureza e razão para a operação	Capital de Giro					
Posição contratual do emissor	Credor					

11.2 Itens 'n.' e 'o.'**11.2. Transação com partes relacionados - Itens 'n' e 'o'**

Não há transações com partes relacionadas dentro do grupo que não sejam divulgadas e todas as transações são suportadas por contratos firmados pelas partes. A Companhia toma todos os cuidados pertinentes para que não ocorram conflitos de interesse.

11.3 Outras informações relevantes

11.3 Outras Informações Relevantes

Não há outras informações relevantes com relação a este item.

12.1 Informações sobre o capital social

Tipo Capital		Capital Integralizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
30/12/1988		47.147.375,02	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
686.001	1.372.002	2.058.003	

Tipo Capital		Capital Autorizado	
Data da autorização ou aprovação	Prazo de integralização	Valor do capital	
25/04/2013		47.147.375,02	
Quantidade de ações ordinárias	Quantidade de ações preferenciais	Quantidade total de ações	
686.001	1.372.002	2.058.003	

12.2 Emissores estrangeiros - Direitos e regras

12.2. Emissores estrangeiros devem descrever os direitos de cada classe e espécie de ação emitida e as regras de seu país de origem e do país em que as ações estejam custodiadas:

Não aplicável.

12.3 Outros valores mobiliários emitidos no Brasil

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A Empresa não emitiu outros Valores Mobiliários.

12.4 Número de titulares de valores mobiliários

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A empresa não emitiu outros valores mobiliários.

12.5 Mercados de negociação no Brasil

12.5. Indicar os mercados brasileiros nos quais valores mobiliários do emissor são admitidos à negociação

As ações da Companhia são admitidas a negociação na BM&FBOVESPA S.A. - Bolsa de Valores Mercadorias e Futuros, sob os códigos "MWET3" e "MWET4".

12.6 Negociação em mercados estrangeiros

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

A empresa não negocia suas ações em mercados estrangeiros.

12.7 Títulos emitidos no exterior

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não existem

12.8 Destinação de recursos de ofertas públicas

12.8 Destinação dos recursos de ofertas públicas de distribuição de valores mobiliários

Não aplicável, pois a companhia não realizou ofertas públicas de distribuição de valores mobiliários.

12.9 Outras informações relevantes

12.9 Outras informações que a Companhia julga relevantes

Não existem informações relevantes adicionais.

13.1 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE

Nome do responsável pelo conteúdo do formulário	Cargo do responsável
Rodrigo Moretti Ramalho Camara	Diretor Presidente
André Luís Wetzel da Silva	Diretor de Relações com Investidores

13.1 Declaração do diretor presidente

13.1 Declaração do Presidente

Eu, **Rodrigo Moretti Ramalho Câmara**, Diretor Presidente da Wetzel S.A., declaro que revi o formulário de referência, que todas as informações contidas neste formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos artigos 15 a 20 e que, o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Wetzel e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ela emitidos.

Rodrigo Moretti Ramalho Câmara

13.1 Declaração do diretor de relações com investidores

13.1. Declaração do Diretor de Relações com Investidores

Eu, **André Luís Wetzel da Silva**, Diretor de Relações com Investidores da Wetzel S.A., declaro que revi o formulário de referência, que todas as informações contidas neste formulário atendem ao disposto na Resolução CVM nº 80, em especial aos artigos 15 a 20 e que, o conjunto de informações nele contido é um retrato verdadeiro, preciso e completo da situação econômico-financeira da Wetzel e dos riscos inerentes às suas atividades e dos valores mobiliários por ela emitidos.

André Luís Wetzel da Silva

13.2 Identificação dos Responsáveis pelo Conteúdo do FRE, em caso de alteração dos Responsáveis após a Entrega Anual

Documento não preenchido.